

中铜新闻周刊

第 33 期

2020 年 10 月 12 日至 2020 年 10 月 18 日



消息

- ◆ 中国铜业召开提质增效全要素对标工作推进会
- ◆ 中国铜业召开“四个方面问题”专项整治督导推进会
- ◆ 中国铜业 2020 年纪检监察干部培训班开班
- ◆ 中国铜业举办全级次远程视频会议系统操作使用专题培训

通讯

- ◆ 借力环保督察擦亮绿色发展底色
——中国铜业全力配合中央生态环保督察工作侧记

往深处走 往细处抓 往实处干

中国铜业召开提质增效全要素对标工作推进会

10月12日，中国铜业召开提质增效全要素对标工作推进会，旨在以“一对一”的方式，听取二级骨干企业全要素对标工作汇报，安排部署下一步工作，推动全要素对标工作往深处走、往细处抓、往实处干。中国铜业党委副书记、总裁许波对下一步提质增效全要素对标工作提出要求，党委常委、财务总监高行芳主持会议，公司领导施维勤、孙勇、陈琳、周昌武、孙小跃、姚志华、王运正、沈立俊、罗琦参加会议。

会上，财务部汇报了中国铜业对标情况及整体要求，并根据对标结果提出夯资产、调结构、减包袱、降成本、谋发展的改进措施。云南铜业、驰宏锌锗等11家二级企业汇报了全要素对标工作进度。

许波指出，2020年，中国铜业以提质增效全要素对标为抓手，一手抓疫情防控、一手抓生产经营，经过全司上下9个月的努力，9月底利润追回了全年时间进度，两个上市公司提前一个季度完成全年任务目标。但对标工作还存在不平衡情况，如维度不广、高度不够、目标不清等情况，并对提质增效全要素对标下一步工作，提出了四点要求。

一是进一步提高对全要素对标工作的认识。全要素对标

是落实习近平总书记对搞好国有企业的要求，是落实国务院国资委6月下发《关于开展对标世界一流提升行动的通知》要求，是落实前不久国家出台的国企改革三年行动计划方案的要求，是落实中铝集团党组的要求，是中国铜业建设具有全球竞争力的世界一流铜铅锌企业的要求。

二是充分认识存在的问题。通过对标要清醒地认识到，大部分企业在净资产收益率、三项费用、资本运作、资本结构等方面与标杆企业还有较大差距，存在盈利能力弱、历史包袱重、可持续动能不足等困难和问题。都需要通过全要素对标，找差距、定目标、找方法、找路径，向先进的管理要质量、要效益、要发展。

三是进一步深化全要素对标方法。一要进一步分析了解标杆，以ROE为核心，对标盈利能力、运营能力、资本结构等方面的资产净利率、销售净利率、资产周转率、资产负债率等指标进行分解；二要坚持分类分层管理，形成中铜本部层面、云南铜业和驰宏锌锗两个上市公司层面、实体企业层面、平台和协同产业类公司全覆盖对标；三要加强价值导向，聚焦盈利能力、运营能力、债务结构的优化和资产结构的优化；四要加强全产业链和全流程对标；五要坚持边对、边改、边进步。

四是进一步加强组织领导。一是各单位主要领导和分管领导要靠前指挥、亲自推动，对重点任务要强化管理，务实

推进，协同作战，确保效果；二要完善机制，做好月度、季度小结，半年、年度总结，对所属企业实行分层分类考核；三是坚持分类指导和督促；四是按照对标实际情况，修改完善中国铜业“十四五”规划，确定公司未来5年的目标。

中铜本部各部门主要负责人，相关企业负责人，共10个分会场130余人上线参会。（秦萍）

中国铜业召开“四个方面问题”专项整治督导推进会

10月13日，中国铜业党委常委、纪委书记李忆以企业微信方式召开督导推进会，就进一步压实“四个方面问题”专项整治问题整改阶段工作开展检查督导。

会上，公司纪检监察部通报了专项工作开展情况。

李忆对进一步压实专项工作问题整改提出三点要求：一是提高政治站位，加强对专项整治重要性认识。各部门和单要把专项整治作为一项政治任务来抓，责任部门和单位主要负责人是第一责任人，思想认识再提高，再强化。扛稳抓牢主体责任和监督协调责任，确保中铝集团决策部署落地落实。二是真抓实改，确保整改落地见效。责任部门和单位要充分认识专项整治工作的紧迫性，紧盯关键节点和关键环节，主要领导要亲自组织推动，亲自审核把关，确保专项整治工作全覆盖，无遗漏，见实效；三是着眼标本兼治，认真推进问题整改。责任部门和单位要建立健全专项整治重点检查事项

台账，进一步完善专项整治整改方案，跟踪整改过程，查验整改成效，严格把关不走形式，注意建章立制，高标准完成专项整治。

中国铜业发展建设部、资本运营部、纪检监察部(巡察办)，云南铜业、中铜资产等9家单位专项工作负责人和有关人员41人参加了会议。（杨竹梅）

中国铜业 2020 年纪检监察干部培训班开班

10月11日，中国铜业纪检监察干部培训在上海复旦大学开班，中国铜业党委常委、纪委书记李忆作开班动员，复旦大学管理学院干部教育培训中心主任黄莹作了讲话。

李忆对当前纪检监察干部面临的形势任务进行了分析，指出：一方面随着十九届四中全会对全面从严治党提出了新任务、新要求，面对把“严”的主基调长期坚持下去的党风廉政建设和反腐败形势，纪检监察干部对党中央关于全面从严治党的战略部署要求认识还有差距；另一方面中铝集团和中国铜业正在实施纪检监察体制改革，提出了许多新使命、新挑战，需要不断提升纪检监察干部思想认识和能力素质。

李忆对参加培训的纪检干部提出要求：一是要提高认识，深刻理解学习的重要性。学习贯彻习近平总书记今年10月10日在国家行政学院中青年干部培训班上提出的“七种能力”建设讲话精神，执行中国铜业党委“深改革、全对标、好融

合、多盈利”工作要求，开展好相互交流学习对标。二是要突出重点，确保培训学习取得实效。通过学习党的十九大以及十九届中央纪委四次全会精神 and 业务知识培训，并结合工作遇到的问题和困难分组研讨，学用结合。不断提高纪检干部的理论素养、知识水平、业务素质和管理能力。三是要遵规守纪，严以律己。要带头守纪律、讲规矩，严守学校和中国铜业各项规定。

来自中国铜业所属企业 58 名纪委书记、纪检监察干部参加培训。（纪检监察部）

中国铜业举办全级次远程视频会议系统操作使用专题培训

10 月 13 日，中国铜业科技与信息化部和综合部组织召开公司全级次远程视频会议系统操作使用专题培训会议，旨在通过对全级次企业的培训，进一步提高各企业视频会议管理人员的操作水平及技能，确保公司整体视频会议的质量及效果。

本次培训针对部分单位在使用仿真视频会议及普通视频会议系统过程中，通过会议系统发送辅流（如发送 PPT）等问题进行专题培训，主要培训内容包括公司仿真视频会议系统会议相关操作、普通高清视频会议系统会议相关操作及视频会议会前调试要求及注意事项等内容。

中国铜业所属全级次 48 家企业的视频会议管理相关人

员 147 人参加培训，云南铜业、金鼎锌业等企业综合管理部、信息化管理部门的负责人参加了培训。（科技与信息化部）

驰宏锌锗党委副书记、总经理孙成余获 云南省第五届“兴滇人才奖”

9 月 29 日上午，云南省第五届“兴滇人才奖”表彰奖励大会在昆明举行，驰宏锌锗党委副书记、总经理孙成余获云南省第五届“兴滇人才奖”。

孙成余专注于铅锌冶炼行业 30 年，始终将理论与生产实践相结合，突破了一批制约铅锌锗行业转型升级和技术进步的关键、共性技术难题，创造了多项行业第一。在他的带领下，驰宏锌锗成为全球铅锌联合冶炼及渣处理工艺流程最全、最完善的企业。

获奖后，孙成余说：“成绩的取得，是云南省委、省政府，曲靖市委、市政府等各级地方政府长期以来对驰宏锌锗关心支持的结果，是中国铜业的正确领导和广大员工辛勤付出的结果。在今后的工作中，我将进一步增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，继续以习近平新时代中国特色社会主义思想引领企业高质量发展，不辜负组织的期望和员工的信任。”

据悉，本届“兴滇人才奖”共有 20 人获奖，其中包括党政人才 1 名、科研领域专业技术人才 9 名、企业经营管理

人才4名、技能人才2名、农村实用人才1名、民族文化人才2名、社会工作专业人才1名。（驰宏锌锗）

通讯

借力环保督察擦亮绿色发展底色

——中国铜业全力配合中央生态环保督察工作侧记

“中央第四生态环境保护督察组到中国铜业开展生态环境保护督察不仅是对公司及所属企业安全健康、环境保护的体检，更是对中国铜业全体干部员工贯彻落实习近平生态文明思想、按照中铝集团要求履行生态环境保护责任的政治体检。”自8月31日中央第四生态环境保护督察组进驻中铝集团以来，中国铜业党委书记、董事长刘建平多次对中央环保督察的重要目的和深远意义作出强调。

在公司党委的领导下，中国铜业全力配合中央生态环保督察工作，把做好中央环保督察整改落实作为重要政治任务，紧盯重点领域、关键问题和薄弱环节，加强对整改落实情况的督导，把自查自纠贯穿整改工作全过程，力求高质量完成中央环保督察整改任务，借力督察东风擦亮中国铜业绿色发展的底色。

上下联动“一盘棋”

中央第四生态环境保护督察组进驻中铝集团的第二天，中国铜业立即组织召开党委常委会，第一时间传达学习中央

环保督察组督察中铝集团动员会精神，并成立配合中央生态环境保护督察协调保障工作领导小组。刘建平亲自挂帅担任组长，党委副书记、总裁许波，党委副书记、副董事长施维勤，党委常委、常务副总裁孙勇，副总裁、安全总监沈立俊任副组长，负责中央生态环境保护督察期间相关配合工作的组织领导和统筹协调。领导小组下设办公室，办公室下设边督边改组和综合组，重点保障好督察资料提供、下沉督察服务和边督边改工作，全力以赴支持配合督察组完成各项任务。

“各级领导干部要坚决配合好督察组工作，严格按照督察组的要求和指导，发现问题不过夜、追究责任不含糊，扎实做好边督边改、立行立改工作。”9月8日，许波在主持召开配合环保督察工作安排布置会上，对配合做好中央环保督察工作再安排再布置，并进一步梳理配合督察工作的流程和细节，要求各企业以“严、细、实”的工作态度和标准全力做好配合工作。

9月7日起，公司及时启动配合中央环保督察工作日报机制，公司领导在每日早调会上第一时间听取前一日环保督察组督察情况以及涉及企业相关情况汇报，并结合当日具体事项及时安排工作、落实责任人，以“每日一督”的形式持续推进环保督察立行立改、即知即改。公司安全环保健康部及时汇总当日督察情况，每日制发《中国铜业生态环境保护督察整改简报》，截至目前制发简报22期。

各企业闻令而动、听令而行，全面迅速进入“战时状态”。按照集团新闻中心和公司党群部的要求，及时组织中央生态环境保护督察组联系方式公布工作，仅3天时间，公司所属实体企业实现督察组联系方式公布全覆盖。各生产企业除做好厂内公示外，尤其注意在厂门外及厂界周边1公里半径范围内，选择居民区和其他人员流动较大的点位，利用既有公告栏等设施或设置公告牌，公开督察组联系电话和邮政信箱，向社会公布中央生态环境保护督察组联系方式，接受广大群众监督。

同时，各生产企业分别召开动员部署会议，成立了以“一把手”任组长、领导班子成员为副组长的配合中央生态环境保护督察协调保障工作领导小组，全面负责中央生态环保督察组督察期间相关配合工作的组织领导和统筹协调；成立边督边改组，组织转办问题的调查、核实、处理和反馈。

立行立改、自查自纠“两手抓”

中央环保督察是对企业生态文明建设和环保工作的全面体检，更是督促企业查找问题、补齐短板、改进工作的难得机遇。中国铜业坚持标本兼治，外部督察和内部自查“两条线”，立行立改和自查自纠“两手抓”，在全力配合做好中央环保督察下沉的同时，加强对整改落实情况的督导，做到具体问题立即改、共性问题同步改、深层问题系统改。

9月7日起，中央第四生态环境保护督察组区域组第四

组下沉督察中国铜业。公司安全环保健康部专门就配合督察组现场督察工作，梳理出六个工作流程和十项工作要求——确保环保工作台账资料实事求是、一事一档、一目了然；确保厂区及厂外一公里范围内督察组联系方式的公示留存完好；确保现场检查服务保障全面到位，检查路线符合环保督察要求，现场问询有问必答，服务工作一一对应，全力配合好下沉督察相关工作。

被督察的 16 家企业高度重视中央环保督察组下沉督察中关注的事项，以主动整改的态度和刀刃向内的勇气，自行提出立行立改事项 38 项。涉及企业均在督察组下沉督察当天迅速组织召开专题会议做出部署和安排，并在中国铜业相关领导及部门的现场指导下，及时制定整改方案。企业自行提出 38 项问题的整改方案及整改情况报告，均于下沉督察当日报送督察组。真正做到能立即整改的事项，当场、当日即知即改；不能立即整改的事项，细化整改措施，明确整改时限和整改责任人持续推进。截至 10 月 9 日，已完成整改 24 项，14 项在持续整改中。

环保督察是助推企业加强生态文明建设的外力，自我检视才是企业真正实现绿色发展的内生动力。中国铜业在督察组下沉督察的同时，同步启动内部专项督查组的全方位督查。由公司领导以及云南铜业、驰宏锌锗相关领导任组长的 30 个内部专项督查组，通过现场或视频督查等方式，开展内部

下沉督查。内部督查组下沉 39 家生产企业，检查企业配合中央环保督察工作的开展情况，及时督促有关企业做好边督边改、立行立改的工作，把自查自纠贯穿整改工作全过程。

同时，公司安全环保健康部还向所属单位发送《举一反三提示函》，提示各企业对照检查本企业是否存在类似问题，即知即改；下发《关于进一步加强危险废物管理工作的通知》，迅速落实督察组现场检查发现的问题和不足，进一步强化公司危险废物管理工作，主动改进。

边督边改、长效整治“两手硬”

环保是企业可持续发展的生命线，中央环保督察只是手段不是目的。中国铜业深刻认识中铝集团对“环保是生存最大风险”现状的判定，清醒认识到必须进一步提高生态环境保护意识、红线意识，以高度的政治责任感和历史使命感，履行好生态环境保护责任。

一方面，坚持“快”字当头，“改”字当先，“实”字托底，狠抓边督边改。公司制定下发《中国铜业边督边改工作流程》，组织专题培训讲解《中央生态环境保护督察转办重点案件办理情况报告》编写要求，全面落实集团及督察组边督边改相关要求。对督察组提出的问题照单全收、快速响应、立即整改；对群众反映的各类各种问题和诉求，第一时间成立由专业部门组成的调查组，奔赴相关企业开展调查核实以及督促整改工作，按时完成情况报告和信息上报工作。

截至10月8日，公司收到4批5件环境举报案件，经公司调查组实地调查核实，按期上报至中铝集团，并制定相应整改措施。目前，4件已经办结，1件阶段性办结。

另一方面，举一反三，由点及面，推动长效整治、全面治理，确保整改成果经得起环保督察“回头看”，经得起人民群众检验。9月21日、30日，中国铜业党委连续召开两次党委常委会，听取并研究中央第四生态环境保护督察组下沉督察公司所属企业有关事项，第一时间传达学习包头铝业警示案例以及中铝集团党组相关要求，就持续推进中央环保督察边督边改作出安排、提出要求。9月25日，组织全级次企业传达学习广西稀土有关环保问题的督察通报内容，要求各企业举一反三，自觉对标看齐，压紧压实责任，全力做好边督边改，提升公司环保管理的整体水平和质量。

按照党委常委会安排，公司成立配合中央生态环境保护督察立行立改问题核查组。由中国铜业、云南铜业、驰宏锌锗组成的“1+2”核查组，分头对金鼎锌业、斗南锰业、云南铜业、驰宏锌锗等相关企业，下沉督察期间自行提出的立行立改事项进行现场核查，并于9月27日前完成阶段核查工作，后续完成项在整改完成一周内由核查组进行核查。38项问题中未完成的整改事项，以及前期公司自查发现的重点问题分解责任、列入督办，对应分到公司各督查组，按照时间进度、按月督办。

问题整改不能只是“见子打子”，必须由点及面，举一反三，才能提升企业整体环保管理和治理的水平。公司在全级次企业中启动对照中央第四生态环境保护督察组下沉督察重点关注内容的自检自查，要求所属各单位对照督察组下沉期间重点关注的依法依规类、废水类、废气类、一般固废/危废类和其它类的问题点，立即对照排查梳理自身存在的问题及不足，能立行立改的，要立行立改；不能立行立改的，按照“五定”（定时间、定措施、定资金、定责任、定预案）原则，列清单加快推进落实，努力推动解决突出生态环境问题。

中央生态环境保护督察是贯彻落实习近平生态文明思想和新发展理念，推动实现高质量发展的重大制度安排。中国铜业将以此次中央环保督察为宝贵契机，以刀刃向内的勇气和抓铁有痕的劲头，抓好问题整改落实，立足当前，在解决突出环保问题上用功发力，标本兼治抓好环保问题查处和整改工作；着眼长远，建立长效机制，倒逼产业结构调整和产业布局优化，擦亮绿色发展底色。（伍玉静）