

中铜新闻周刊

第十五期

2020年5月31日至2020年6月6日



消息：中国铜业部署 2020 年“安全生产月”活动

消息：中国铜业获评云南省 2019 年度省级单位定点
扶贫考核“好”等次

消息：中国铜业下发《全要素对标管理工作指引（试行）》

消息：中国铜业开展延长喷枪寿命现场经验交流活动

通讯：践行绿色发展 守护碧水青山

——金鼎锌业修复生态环境工作纪实

言论：一以贯之提升“五力”

党群工作部编

中国铜业部署 2020 年“安全生产月”活动

近日，中国铜业下发《关于开展 2020 年安全生产月活动的通知》，对六月安全生产月活动进行部署。公司要求各单位结合自身实际情况，制定本单位安全生产月活动方案，在 6 月 1 日至 30 日期间，深入开展以“消除事故隐患，筑牢安全防线”为主题的安全生产月活动，活动主要包括以下五项内容。

一是开展班组级安全培训考试。各单位认真组织学习中国铜业党委副书记、总裁许波在 5 月 22 日第四次安全警示教育大会上的讲话精神，组织分厂（车间）、工区围绕“补上规章制度的漏洞和加大现场违章治理力度”的主题，认真开展大讨论，结合分厂（车间）、工区的实际，提出针对性的防范措施，组织有关人员严谨修订和完善规章制度及操作规程，强化规章制度和操作规程的严肃性，让每一位员工都敬畏操作规程，严格遵守操作规程。各单位在 6 月底前至少开展一次班组级岗位“三大规程”培训和考试。

二是开展安全“查短板、补短板”活动。各单位要以安全生产月活动为契机，按照公司年初安全生产工作部署和公司安全生产专项整治三年行动关于安全补短板工作要求，组织开展一次安全“查短板、补短板”活动，重点补齐中铝集团要求的“三项短板”（现场作业安全评价未落实短板、自主安全意识不强短板、安全管理技能欠缺短板）和中国铜业要求的“三项短板”（设备设施管控薄弱短板、班组查违章未落地短板、规程培训和安全教育培训不细不实短板）。

三是积极参与全国安全知识网络竞赛和地方政府专项

行动。各单位要按照全国安全生产月活动组委会办公室《关于开展全国安全知识竞赛的通知》（安组委办〔2020〕2号）要求，组织职工在6月1日-30日期间，通过中国应急信息网、全国安全生产月官网或链工宝APP平台积极参与安全知识竞赛答题。

四是扎实开展安全应急预案演练。各单位要针对夏季汛期特点，重点在矿山、尾矿库、危险化学品、建筑施工、金属冶炼等领域以及人员密集场所，组织开展应对各种安全突发事故应急演练。要结合应急预案、应急处置措施的修订，强化基层车间、班组和岗位的现场处置演练。要以应急演练检验风险防控措施，进一步提高预案的有效性，提升风险控制水平。

五是广泛开展安全宣传工作。在安全月活动期间，中国铜业将举办“班组安全谈”系列讲座，让安全先进个人、安全优秀班组长走上讲台，介绍、交流班组安全管理经验。各单位要按照国务院安委会办公室和应急管理部联合印发的《推进安全宣传“五进”工作方案》（安委办〔2020〕3号）要求，开展好安全宣传工作。（党群工作部）

中国铜业获评云南省 2019 年度省级单位定点扶贫考核“好”等次

近日，云南省扶贫开发领导小组对 2019 年度省级单位定点扶贫考核结果进行了通报，中国铜业在 205 家省级定点扶贫单位中获评“好”等次。本次考核结果共分为“好”“较好”“一般”三个等次。

2019 年，在省委、省政府坚强领导下，中国铜业坚持以

习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，坚持精准帮扶，顽强作战，助推公司挂包的德钦县、西畴县脱贫攻坚取得决定性胜利，为打赢脱贫攻坚战贡献了中铜力量。

2020年是决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚之年，中国铜业将认真总结成绩，研究改进不足，进一步压实工作责任，完善工作措施，督促指导帮助定点扶贫县认真落实习近平总书记关于扶贫工作的重要论述和考察云南重要讲话精神，牢牢把握“两不愁三保障”基本标准，积极应对新冠肺炎疫情挑战，咬定目标任务，强化责任落实，稳定政策措施，分类精准施策，坚持不懈抓好全面脱贫、巩固成果、防止返贫各项工作，为如期打赢脱贫攻坚战作出新的更大的贡献。（党群工作部）

中国铜业下发《全要素对标管理工作指引（试行）》

全要素对标是中国铜业2020年工作的一个关键词，这既是应对当前复杂严峻形势、实现全年工作目标的重要手段，更是加快推进中国铜业高质量发展步伐、提升竞争力的必由之路。近日，中国铜业财务部牵头制定下发了《全要素对标管理工作指引（试行）》，进一步总结、规范、提升中国铜业对标管理工作。

今年1月份，中铝集团董事长、党组书记姚林在工作会上提出要“强化‘三个导向’，开展全要素对标，通过对标比效率、比效益，而不是比投资、比规模”。2019年，中国铜业全面融合，在各业务单元运用“4+2+1”成本控制法，

初步形成了全方位、多维度的对标体系。对中国铜业而言，全要素对标是建设世界一流铜铅锌企业、打造硬核竞争力的重要工作方法。

该《指引》分为五个部分：全要素对标的目的和意义、基本原则、组织保障机制、开展对标工作具体思路以及相关要求。

全要素对标要坚持四项原则：目标导向、问题导向和结果导向原则；分层分类原则；点面兼顾、重点突出原则；与提质增效工作有机结合、统筹推进原则。最终目的是提升中国铜业市场竞争力。2020年重点围绕完全成本竞争力提升，实现全员、全级次、全过程、全业务覆盖，分阶段制定重点目标，实施动态管理，持续改进。通过内部搭建相同业务单元指标共享体系，提升企业间交流氛围，共享措施成果；外部与行业先进对标，找出差距和薄弱环节，改进管理。引导企业重点学习标杆企业的盈利模式、管理制度、激励机制，查找自身不足，使对标结果最终量化到价值创造上，体现在完全成本的降低或效益的直接增加上。

纵向层面分三个层次。中铜本部重点关注整体市场竞争力对标，从经营策略、盈利模式、集团专业管控能力等方面对标；云铜股份、驰宏锌锗两个上市公司重点关注市场竞争力对标，从完全成本竞争力、盈利能力、运营能力、发展能力、抗风险能力、管理机制等维度选取合理指标，跑赢市场、优于同行；实体企业重点关注完全成本竞争力对标，围绕公司考核的全成本目标，以问题树、价值流程图的方式，层层分解影响全成本的因素，包括直接材料消耗、能耗、人工、

间接费用等，副产品收益、其他非经营性收益的影响，直至分解到末端因素，找到可操作措施，实现优化改进。横向层面，积极发挥中国铜业各职能部门的专业管理作用，明确对标指标的具体负责部门，由职能部门归口指导或直接组织企业，上下联动开展工作。

关于对标工作具体思路，《指引》系统提出了如何建立对标指标体系。中国铜业本部层面，主要从成本竞争力、盈利能力、抗风险能力三个维度建立对标指标体系，同时适当从经营策略、盈利模式、集团专业管控能力方面选取辅助指标开展对标；两个上市公司，按照能够获取的财务指标信息，从成本竞争力、盈利能力、经营增长、资产质量和偿债能力五个维度建立对标指标库；中铜国贸，从采购端、销售端以及销售收入利润率、存货周转率、应收账款周转率、经营现金流等方面建立对标指标体系；主要实体企业，分成矿山、冶炼业务单元，铜加工业务单元，协同业务单元，各业务单元层层分解影响指标因素，直至找到可操作的末端因素。中国铜业本部根据各实体企业用“问题树”方式，对成本分解的逐级因素中涉及本部门归口管理的指标，指导企业进行对标分析，并定期跟踪。各个与经济效益有关的指标之间的关系最终由完全成本和净资产收益率来统领。

《指引》分别选定了各业务单元外部标杆企业，并在内部开展同一业务单元的横向对标；新项目，如东南铜业、呼伦贝尔驰宏重点与可研设计对标。成立了由中国铜业主要负责人挂帅的全要素对标工作领导小组，将采用“月度跟踪、季度小结、全年综合评价”方式，结合业绩考核产品完全成

本的完成情况，对对标工作效果进行量化评价。（童谦欣）

中国铜业开展延长喷枪寿命现场经验交流活动

6月4日，中国铜业冶炼加工部组织6家铜铅锌冶炼企业在滇中有色开展“延长艾萨炉喷枪使用寿命”现场经验交流活动，主要围绕各企业在延长艾萨喷枪寿命技术攻关过程中的经验做法进行讨论交流。中国铜业副总裁、安全总监沈立俊参加交流并提出要求。

在分享交流的基础上，参会人员深入滇中有色艾萨喷枪制作间、艾萨炉等现场，实地探讨了喷枪结构、材质、工艺控制、维修标准对喷枪寿命的影响，分析了喷枪烧损的机理，明确了进一步延长喷枪寿命的攻关思路。

沈立俊强调，要建立并发挥好中铜冶炼加工部“企业之家”的桥梁作用，通过全方位、多角度的对标学习交流活动，帮助各家冶炼企业少走弯路、解决问题，实现降本增效。

会议要求各企业要充分利用冶炼加工部搭建的喷枪寿命交流学习平台，以问题为导向，转变观念，深入对标，要重视企业的科研工作，发挥“车间实验室”的科技支撑作用，聚焦难点问题精准攻关，通过形式多样的对标交流活动，提高整个冶炼系统的效能，同时要发现并培养一批冶炼专业人才。（赵立恒）

践行绿色发展 守护碧水青山

——金鼎锌业修复生态环境工作纪实

盛夏时节，笔者来到金鼎锌业办公区，只看见周围的池

塘内蛙鼓齐鸣，凤凰山静静地卧在泚江河的东部，泚江河就在山脚下，这里有菜圃、有沟渠、有村庄，俨然一副“阡陌纵横，鸡犬相闻”的田园山水画，一条旖旎俊秀的泚江河从小区内蜿蜒曲折环绕而过，让这座在群山环抱中的办公区显得诗意盎然。

“母亲河”的灰色记忆

美丽的泚江河哺育了当地群众，滋养了萋萋芳草，被誉为当地的“母亲河”。然而，在上个世纪八十年代中期，由于经济利益的驱使，凤凰山铅锌矿曾吸引了来自全国各地数以万计的“淘金者”涌进矿山无序群采。在短短几年间，在成就了少数人“一夜暴富”的同时，造成了当地矿产资源被严重浪费、矿山生态环境被严重破坏、泚江河水质被严重污染的后果。

让我们随着尘封的镜头，回头看看凤凰山下泚江河的“前世今生”。据不完全统计：在无序群采期间，由于普遍采富弃贫，被抛弃的贫矿量达 390 万吨，损失锌金属量 63.8 万吨。由于乱掘滥挖造成矿山地表张裂，大面积坍塌，主体矿山架崖山矿段 3 万平方米范围内地表平均下降 6 米，矿区成为水土流失、地质灾害严重的区域。

“20 世纪 80 年代开始，大量无证小矿洞在泚江河流域出现，在厂区、农田、山地上全面开花。虽然让部分人富起来了，但由于资源被毁，生态环境恶化。当时的那个场面，就是满山满地都是炼锌炉子，一涨河水，全都是渣滓。”一个当地的村民如此说。

当年，由于政策的原因，泚江河流域环境污染严重，兰坪县强令当地关闭炼锌炉，联合金鼎锌业对重金属污染进行环保治理，对土法炼锌遗留废渣进行原位固化、生态修复等综合整治，同时，在废渣场的四周修建截洪沟、雨水沟避免山洪对废渣场的侵蚀，大幅减少废渣场地重金属对周边土壤和水体的排放，有效改善了土壤和地表水的环境质量。

群采期间，还存在许多的技术落后、环保设施不完善的选冶小企业每年排入泚江河大量的工业废水、固体废弃物等，致使泚江水被严重污染，水里鱼虾绝迹，异味扑鼻，河底泥重金属严重超标……千百年来曾哺育了兰坪各族人民的“母亲河”，变成为许多人避之不及的“臭水河”，曾经的碧水蓝天和绿水青山，成为了许多当地人心中美好的回忆和遐想。

进入央企开新篇

2018年底，在云南省委省政府的关心支持下，金鼎锌业股权回归，随着“进入中铜、融入中铝”步伐的逐渐加快，掀开了凤凰山铅锌矿开发新的一页，并为矿山的环境保护和治理带了来新的转机，开启了金鼎锌业改革发展的新纪元。

三年来，在中铝集团和中国铜业的统筹安排下，金鼎锌业把修复生态环境工作当成解决历史遗留问题的突破口，始终把严格执行国家环境保护法律法规，认真履行企业环境保护主体责任，实现“科学利用资源，保护发展环境”作为企业努力的方向和目标，不断采取切实有效的综合举措推进生态环境工作。

一是抓好现有采选冶生产系统环保技改。金鼎锌业进一步加强和完善矿区截排洪沟渠、拦渣坝建设、边坡治理、植被恢复等工程，防止水土流失；运行好哨上污水处理及回水管网系统，实现废水的回收利用，减少废水排放量，降低对泚江河的污染；加大技术进步以及科技创新，减少污染。

二是优化拟建工程项目的环保设施建设。公司加大对现有生产系统污染整治，最大限度地减少现有生产系统污染物排放总量；严格环保准入条件，进一步优化拟建工程项目的污染物处理工艺设计，引进先进、可靠的治理工艺技术和装备；加大矿区及周边地质生态环境的整治工作；加强环保监督队伍建设和制度建设，强化环保监管体制。

三是积极推进低品位堆存工业矿选矿工业化。根据金鼎锌业研发的“难处理氧硫混合矿冶选联合工艺”成果，公司正在建设难处理氧硫混合矿(工业矿)资源综合利用项目及配套的老姆井尾矿库，消耗目前矿山堆存的3800多万吨工业矿，减少工业矿堆存量，改变过去“采富弃贫”的方式，变废为宝，大力提高资源利用率，从根本上逐步消除污染源。

改天换地焕新颜

“进入中铜、融入中铝”以来，金鼎锌业在“绿水青山就是金山银山”理念指引下，十分重视环境保护工作，积极履行企业的社会责任，用全新的理念和发展观，重新安排这山这水，开始了生态建设的新征程，始终坚定不移地贯彻执行环境保护法律法规，紧紧围绕采、选、冶生产环节的“三废”处理，不断加大资金、技术、设备投入进行泚江河综合

治理，特别是在近几年来锌价下跌的情况下，公司仍然千方百计筹措资金，做到在环保投入的力度不减，全体干部职工以改天换地的决心和魄力，开启了一场绿色、生态、环保的修复生态环境工作嬗变之旅。

多年来，金鼎锌业对矿区进行了污染治理和生态恢复，在南大沟、练登沟、北大沟构筑了 32 座拦砂坝、谷坊坝和 1.5 万立方米毛石混凝土挡渣墙，在露天采场、工业矿堆场、废渣场修筑了截洪、排洪沟渠 1.8 万米，改造建设了架崖山、跑马坪、白草坪矿段 15 个不具备安全生产条件的采矿坑口，强制划定了退耕还林区和生态保护区，制定了 1700 亩的矿山复垦绿化规划，投入绿化资金 849.17 万元，共绿化 88.8 万平方米。

笔者看到，在公司十万吨电锌厂周围，一条环厂的截污沟已经建成，据介绍，截污沟是收集厂区初期雨水、渗漏水的环保设施，是公司为了兑现“不让一滴污水流入泚江河”具体而生动的实践。在二冶炼厂，生活污水经管道输送至哨上生活污水处理设施处理后达标排放，生产废水经污水处理设备过滤、超滤、反渗透等处理后，实现了二次循环利用，全部实现了零排放。

经过一系列的泚江河流域治理，效果显而易见。“其实，我们这儿的风景是很好的，有山、有水、有路，只是前些年因矿山的无序开采而受影响，现在河里的水清了，更美丽也更有灵性了。”说起自己的家园，当地村民眉飞色舞。

“治理后的泚江河，流水潺潺，波光粼粼，在家门口就能看到它一点一滴的变化，我心里就很开心。”当地村民李

大爷指着一江碧水，有感而发。如今，当泚江河洗去曾经蒙蔽在身上的尘土污垢后，大家才蓦然发现，自己的家乡竟然来如此美丽。

如今，通过金鼎锌业和兰坪县干部群众齐心协力的精心治理，曾经千疮百孔，污水横流的泚江河，已经慢慢的蜕变成诗人李白笔下“青山横北郭，绿水绕东城”的景观河，河畔的芦苇等植物郁郁葱葱，两岸垂柳依依，初步展示了金鼎锌业对泚江河阶段性治理的成效。（高长志）

一以贯之提升“五力”

按照中铝集团“全要素全方位对标”要求，中国铜业在全级次企业开展了增强“五力”大讨论。中国铜业本部机关是公司的决策中心、管理中心、协调中心和信息中心，肩负着承上启下、协调左右、沟通各方的重任，理应在提高“五力”上走在前面，发挥好“火车头”的作用。

新冠肺炎疫情给全世界经济造成了严重冲击，不少国际组织预测，2020年全球经济增长是负3%，甚至更多。为保持经济稳定前行，中国确定了保居民就业、保基本民生、保市场主体等“六保”目标任务。宏观经济形势，最终要落脚和反馈到微观经济上，反映在实体经济上。中国铜业作为市场主体，毫无悬念也受到了冲击和影响，为了在市场竞争中“活下去”，在大浪淘沙中“剩下来”，公司提出要做好长期过苦日子、紧日子的准备。

当前形势下，解决怎么办的问题至关重要、迫在眉睫，要学好“方法论”、找到“硬办法”。本部机关处于市场竞争的“后台”，不可能像“前台”企业那样真刀真枪去矿山一线、工厂一线、营销一线“冲锋陷阵”，在“轰轰烈烈”的战斗中增强“五力”。只有结合机关特点，立足业务工作，从实际工作出发，思想上紧起来，工作上快起来，作风上实起来，善于在日常工作中磨练“金刚钻”，在因地制宜中提升“五力”。

思想紧起来。中国铜业在建设一流企业的新征程中，必须有强大的思想基础和精神力量作支撑。思想上紧起来，就是要求我们始终与党中央和上级党组织决策部署保持高度一致，与公司的决策部署保持高度一致，深刻认识到当前形势紧迫性和任务艰巨性，增强紧迫感和责任感，发扬主人翁精神，把企业当成家，把本职当事业，高质量完成好。即使一时做不到“高质量”，思想上也要树立积极进取意识。

节奏快起来。改革开放之初，我们喊出了“时间就是金钱，效率就是生命”的口号。千千万万的中国人敢为人先、艰苦拼搏，苦干实干加油干，干出了“中国速度”“中国效率”“中国模式”。在新时代，亟需发扬当年“一万年太久、只争朝夕”的顽强拼搏精神，快速反应、马上行动，日事日毕、日清日高，在快节奏中追求高质量，取得高效率。

作风实起来。以做中铜人干中铜事为自豪，自觉提高思

想认识、提升业务素质，改进工作方法，努力当好业务工作的“领头雁”、党建工作的“带头羊”，改进作风的“排头兵”。要谦虚谨慎戒骄戒躁，知不足、勤改进，于无声处显胸怀、见担当；要敢想敢干敢拼敢闯，补短板、强弱项，坚决消除形式主义、官僚主义，坚决祛除机关化、行政化倾向，以严细实的作风取信于员工、贡献于企业。

提升“五力”，贵在坚持不懈，贵在一以贯之。（遥翔）