

中国铝业报

CHINALCO NEWS

一级报纸

国内统一连续出版物号 CN 41-0063 星期三 2019年1月23日 戊戌年十二月十八

中国铝业集团有限公司主管 中国铝业报社出版 http://www.chinalco.com.cn 总第734期



《今日中国》微信公号

《中铝新闻》安卓版

《中铝新闻》苹果版

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持改革创新转型升级的总基调,落实中央经济工作会议精神,贯彻新发展理念,贯彻“巩固、增强、提升、畅通”的八字方针,按照高质量发展要求,加快推进“4+4+4”发展战略,坚持从严治党,坚持深化改革,坚持“加减乘除”,坚持高水平开放,坚持精准管理,坚持打好“三大攻坚战”,励精图治、创新求强,实现股东增值、企业增效、员工增收,提高员工的获得感、幸福感、安全感,为建设具有全球竞争力的世界一流企业努力奋斗,以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。

——2019年中铝集团工作总体要求

对标世界一流 建设世界一流

中铝集团一届二次职代会暨2019年工作会议在京召开

陈全训出席会议并讲话 葛红林作重要讲话 余德辉作工作报告

本报讯(记者 张潇潇)1月19日,中铝集团一届二次职代会暨2019年工作会议在集团总部召开。中国有色金属工业协会会长陈全训出席会议并讲话。国家审计署企业审计三局局长王建雄、副局长张静,中国有色金属工业协会有关负责人、集团部分退休同志应邀出席。中铝集团党组书记、董事长葛红林作了题为《对标世界一流 建设世界一流》的重要讲话。中铝集团党组书记、总经理余德辉作了题为《抓住机遇 乘势而上 全力开创集团改革发展新局面》的工作报告。

陈全训对中铝集团2018年取得的成绩表示祝贺,认为中铝集团一是做到了党建与业务的深度融合,二是创出了优异的经营业绩,三是加快了改革创新转型升级,四是提升了社会责任管理水平。此外,中铝集团在资本运营、资产管理、科技创新、法治建设、新闻宣传、军工保障、风险管控等方面也取得了许多可喜的成绩。陈全训认为,中铝集团这四年的快速发展,特别是引领了行业高质量发展的创新实践,进一步发挥了行业排头兵作用,中铝转型升级之路为我国有色金属企业的持续发展提供了宝贵经验和典型示范。陈全训希望中铝集团坚持党的领导,使党建工作再上新台阶;要以国有资本投资公司试点为契机,带动集团综合性改革;要坚持创新驱动战略,引领行业高质量发展。

葛红林指出,2018年是贯彻落实党的十九大精神的开局之年,是中铝集团进入高质量发展起步之年,是实施“十三五”规划承上启下的关键之年,也是国际国内各种挑战和不确定因素明显增多的一年。一年来,中铝集团广大干部职工认

真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神,在党中央的坚强领导下,在中组部、国务院国资委的正确领导下,围绕确定的五大工作任务,坚持改革创新转型升级工作总基调,全面从严治党,发挥政治优势;全面深化改革,加快“三大变革”;全面精准管理,加快提质增效;深化“加减乘除”,加快转型升级;打好安全环保质量三大攻坚战,励精图治、创新求强,为建设具有全球竞争力的世界一流企业而奋斗,展现了新作为,创造了新业绩。

葛红林总结了中铝集团2018年工作。一是全面从严治党,发挥了政治优势。得到了中央领导的亲切鼓励,集团的政治地位和荣誉明显提升;发挥了党建的决定性作用,党的政治建设更加坚实,党建责任层层压紧压实,党的基层组织力更加提升,法治建设和新闻宣传取得新成效;夯实了全面从严治党基础,巩固了“不敢腐”的态势,完善了“不能腐”的机制,强化了“不想腐”的自觉;锻造了过硬的干部队伍。二是全面深化改革,加快了“三大变革”。推进了资本等重点领域的深化改革,推进了人事等关键环节的深化改革,推进了动格局重塑性的改革。三是全面精准管理,加快了提质增效。生产指标更稳了,财务管理更精了,资本运作更强了,投资项目更准了,营销物流更优了,内部协同更顺了,基础管理更好了。四是深化“加减乘除”,加快了转型升级。通过加减并用,深化了供给侧结构性改革;通过乘除并举,实现了创新引领发展。五是全面强基固本,推进了“三大攻坚战”。实施了安全攻坚战、环保攻坚战、质量攻坚战,实现了战略发展的四件“大事”,经营业绩的五个“连增”,历史包袱的六项“减少”。

葛红林指出,面对铝铜有色金属价格时高时低,中铝集团没有把



▲图为工作会议现场。

常小莲 摄

企业的命运寄托于市场,而是掌握在自己的奋斗之中,从2015的连滚带爬年,2016的拳打脚踢年,2017的爬坡过坎年、2018的励精图治年,可以看到中铝集团攻坚克难、顽强拼搏的历程。14万中铝人发扬长征、抗战和解放精神,以强烈的中铝情怀、中铝气节、中铝自信,拼出了志气,闯出了新路,重塑了形象,谱写了新时代中国梦中铝新篇章。

葛红林指出,建设世界一流企业是党中央对中铝集团的战略要求。集团党组深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神,确立了新时代中铝的“两步走”战略:第一步,在第一个“一百年”,跻身全球有色金属行业的世界一流企业行列;第二步,在2035年前,成为具有全球竞争力的世界一流有色金属企业。围绕战

略目标和战略安排,集团确定了“科学掌控上游,优化调整中游,跨越发展下游”的三大发展方略,加快了四大核心、四大协同、四大战略性新兴产业的打造,即铝、铜、稀有稀土、铅锌四大核心产业,工程技术、资本金融、贸易物流、工服物业四大协同产业,以及节能环保、创新开发、海外发展、智能制造四大新兴产业,加快从过去的一铝独大转变为多极支撑。新时代新征程,我们要按照既定的战略部署,对标世界一流,建设世界一流,以更高目标、更强动力、更好成效,回报中央领导对中铝集团的关心厚爱。

葛红林分析了中铝集团建设世界一流企业的优势和机遇。21世纪是有色金属大显身手时代,也是中铝建设具有全球竞争力的世界一流企业的时代。中铝集团拥有央

企的政治优势、全产业链的优势、资本运营的优势、技术引领的优势、人才竞争的优势,面临着加快转型升级的战略机遇、加快倒逼自主创新战略机遇、加快提升全球影响力的战略机遇。葛红林指出,建设世界一流企业的主攻方略,一是坚持党建法宝,办中国特色的世界一流;二是坚持战略定力,把世界一流蓝图绘到底;三是坚持化危为机,统筹国际国内两个大局;四是坚持底线思维,做好应对不利情况准备;五是坚持履职尽责,履行好政治经济社会责任。世界一流不是等得来、喊得来的,而是拼出来、干出来的。我们绝不能有半点骄傲自满、故步自封,绝不能有丝毫犹豫不决、徘徊观望。对标世界一流、建设世界一流,是一场接力赛,需要一棒接着一棒跑下去,每一代人都要为下一代人

跑出一个好成绩,今天的我们必须风雨兼程、与时间赛跑,接续奋斗,跑赢对手,不负新时代,奋进新时代,再攀新高峰。

葛红林对2019年中铝集团的工作作了部署。2019年集团工作的总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持改革创新转型升级的总基调,落实中央经济工作会议精神,贯彻新发展理念,贯彻“巩固、增强、提升、畅通”八字方针,按照高质量发展要求,加快推进“4+4+4”发展战略,坚持从严治党,坚持深化改革,坚持“加减乘除”,坚持高水平开放,坚持精准管理,坚持打好“三大攻坚战”,励精图治、创新求强,实现股东增值、企业增效、员工增收,提高员工的获得感、幸福感、安全感,为建设具有全球竞争力的世界一流企业努力奋斗,以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。一是坚持从严治党,不辜负中央领导的勉励和厚望,促进党风企风更加好转。要全面加强党的领导,加强政治建设,提升引领力;加强“三基”建设,提升组织力;加强品牌建设,提升影响力;加强群团建设,提升凝聚力。推进全面从严治党,坚定推进纪检监察体制改革,强化对重点领域及关键少数的监督,高质量推进巡视巡察工作。锻造全面过硬的干部队伍,选优配强各级班子,提高干部专业化能力,严管厚爱广大干部。二是坚持深化改革,贯彻习总书记的“三大变革”要求,推进国有资本投资公司试点工作。贯彻好“八字方针”,做好试点的顶层设计,不断激发活力和动力。三是坚持“加减乘除”,践行习总书记的科学方法,加快新旧动能转换。保持战略定力,加好新动能;敢于啃硬骨头,减掉旧动能;打造好“杀手锏”,做强新动能;加快内外重组,做优新动能。四是坚持高水平开放,落实习总书记关于“一带一路”的要求,加快实施

“海外+沿海”战略。加快海外基地创效和建设,加快沿海基地建设和投产,加快做大国际工程和贸易。五是坚持精准管理,落实习总书记关于“三严三实”的要求,创建一流的企业管控。从要求,提升精准化管理水平;对标一流,各项指标再上新台阶;依法治企,风险防控再上新台阶。六是坚持打好“三大攻坚战”,落实习总书记关于央企的三大责任要求,安全环保质量再上新台阶。提高政治站位,实施好“十大工程”,不断逼近更高目标。七是坚持“四更一好”,落实中央关于“开门搞”的要求,确保生产经营再创新业绩。状态更好,把命运掌握在自己手里;跑赢自己,只能前进不能倒退;牢记“三增”,履行好央企三大责任。

葛红林强调,中铝集团要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,对标世界一流,建设世界一流,励精图治,创新求强,实现股东增值、企业增效、员工增收,谱写新时代中国梦中铝新篇章,以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。

余德辉在工作报告中回顾了中铝集团2018年的工作。一是党建引领唱响品牌,党建工作获得殊荣,从严治党导向鲜明,反腐倡廉纵深推进。二是经营业绩大幅增长,经济效益再创新高,主要指标持续优化,运营质量显著提升,员工收入连年增长,军品保供红旗高扬。三是“三大变革”要求,推进国有资本投资公司试点工作。贯彻好“八字方针”,做好试点的顶层设计,不断激发活力和动力。四是坚持“加减乘除”,践行习总书记的科学方法,加快新旧动能转换。保持战略定力,加好新动能;敢于啃硬骨头,减掉旧动能;打造好“杀手锏”,做强新动能;加快内外重组,做优新动能。五是战略格局优势彰显,发展战略更加完善,“两海战略”成果丰硕,发展项目加快推进。六是管理创新提质增效,“三大攻坚战”进展良好,创新驱动作用凸显,财务(下转二版)

奋进新时代

为建设具有全球竞争力的世界一流企业努力奋斗

□ 本报评论员

2018年,中铝集团坚持改革创新转型升级总基调,全面从严治党,全面深化改革,全面精准管理,深化“加减乘除”,党建工作得到中央领导的重要批示,经营效益创2008年金融危机以来历史新高,全年实现营业收入超过3000亿元,利润总额同比增加一倍以上,全面完成了国务院国资委的各项考核指标,高质量发展的基础更坚实。

为实现习近平总书记在党的十九大报告中提出的“培育具有全球竞争力的世界一流企业”的要求,中铝集团党组深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深入贯彻落实党的十九大精神,确立了新时代建设具有全球竞争力的世界一流企业的战略目标。

世界一流,不是自封出来的,而是在市场的博弈中拼出来的。世界一流企业应该是在国际资源配置中占有主导地位,在全球行业发展中发挥引领作用,在全球产业发展中具有话语权和影响力的企业。要做到这些,需要有宽广的视野,敢于到全球市场与其他顶尖企业同台竞技。对标世界一流,是为了达到一流。只有对标一流,我们才能认清形势,找准差距,并以差距为导向,加快赶超一流。

建设世界一流企业,必须坚持党建法宝。坚持党的领导是我国国有企业的光荣传统和独特优势,是我们建设具有全球竞争力的世界一流企业的核心竞争力。建设世界一流企业,必须坚持党的全面领导,坚持从严治党,认真落实新时代党的建设总要求,把党的政治建设摆在首位,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,充分发挥各级党的领导作用、基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,把党的政治优势、

组织优势、人才优势延伸到企业生产经营管理的各个层面、各个领域,凝聚力量,实现企业党建工作与生产经营工作的深度融合,以一流党建引领和保障一流企业建设。

建设世界一流企业,必须坚持战略定力。合抱之木,始于毫末;万丈高楼,起于垒土。建设具有全球竞争力的世界一流企业是一项系统工程,不是一蹴而就的事情,也没有捷径可走,需要我们坚定信念和信心,坚持不懈地追求。我们要坚持和运用以往的成功做法和宝贵经验,坚持深化改革,推进国有资本投资公司试点;坚持“加减乘除”,加快新旧动能转换;坚持精准管理,打好“三大攻坚战”,持续发力、久久为功。要发扬钉钉子精神,践行“四更一好”,以“一棒接着一棒跑,一锤接着一锤敲,不断创造新业绩。

建设世界一流企业,必须坚持化危为机。察势者智,驭势者强。面对2019年国际国内经济发展面临的严峻挑战,我们既要强化危机意识,也要看到“危”中有“机”,善于“危”中寻“机”,化“危”为“机”。要以锐意进取、永不懈怠的精神状态和敢闯敢干、勇往直前的奋斗姿态,围绕集团2019年“创新求强”主题,深化改革,深入实施创新驱动发展战略,尽快打造若干“杀手锏”,不断提升引领行业发展的核心竞争力;坚持高水平开放,推进“两海”战略,加快“走出去”和“引进来”步伐,融入“一带一路”,在主导资源配置、引领技术发展、具有话语权和影响力三个方面,成为全球有色金属行业的领军企业。

建设世界一流企业,必须坚持底线思维。凡事预则立,不预则废。建设世界一流不可能

一帆风顺,必须坚持底线思维,居安思危。要摸清风险所在,着力控制风险,科学防范风险,坚决守住风险底线。要未雨绸缪,善于分析思考,积极应对行业此起彼伏的频繁异动,把命运牢牢掌握在自己手中。要瞄准目标,主动出击,坚持打好“三大攻坚战”,对安全、环保、质量等方面存在的风险因素进行主动管控,为创建世界一流企业保驾护航。

建设世界一流企业,必须坚持履职尽责。世界一流企业不仅要有一流的业绩,还要尽一流的责任。我们要履行好政治责任、经济责任和社会责任,引领行业贯彻落实新发展理念,贯彻“巩固、增强、提升、畅通”八字方针,推进国有资本投资公司试点工作;要对一切利益相关者肩负起应尽职责,最大化地实现股东增值、企业增效、员工增收。在“走出去”的全球化经营中,要围绕打造“命运共同体”,创新商业模式,共建“责任共同体”,共享“利益共同体”,实现与所在国经济、社会、文化和环境的协调发展,在全球市场,塑造负责任、有担当的世界一流企业形象。

目标已经明确,奋起时不我待。新征程上,中铝集团建设具有全球竞争力的世界一流企业的任务光荣而艰巨。让我们积极行动起来,深入贯彻落实工作会议精神,把思想和行动统一到集团党组和经营班子的决策部署上来,以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚忍不拔的毅力,朝着目标砥砺奋进,为建设具有全球竞争力的世界一流企业努力奋斗,以优异成绩庆祝新中国成立70周年。



中铝集团召开党风廉政建设工作会议暨第二十次警示教育大会

本报讯(见习记者 常小莲)1月19日,中铝集团在总部召开党风廉政建设和反腐败工作会议暨第二十次警示教育大会,中铝集团领导班子成员、中铝集团外部董事出席会议。中铝集团党组书记、董事长葛红林作了题为《顺应改革 干出成效 走在前列》的重要讲话。中铝集团党组成员、纪检监察组组长许质武作了题为《从严监督 精准落实 推动集团全面从严治党向纵深发展》的党风廉政建设和反腐败工作报告。会议由中铝集团党组成员、副总经理刘建平主持。

2018年,在集团党组的坚强领导下,集团党组纪检组及各级党委、纪委狠抓政治建设,政治基础持续巩固;狠抓作风纪律,政治生态持续净化;狠抓重点领域监督,治理效能持续提升;狠抓权力规范运行,高压态势持续强化;狠抓巡视巡察,利剑作用持续彰显;狠抓自身建设,履职能力持续提升。

2019年,中铝集团党风廉政建设和反腐败工作的指导思想是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大精神,贯彻落实中央纪委三次全会精神及国务院国资委党委工作部署,以树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”为根本政治任务,按照新时代党的建设总要求,坚持稳中求进工作总基调,有序推进纪检监察体制改革,坚持纪严于法、纪在法前,执纪执法贯通、有效衔接司法,一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,精准定位、精准聚焦、精准监督、精准惩治、精准提升,努力实现新时代党风廉政建设和反腐败工作高质量发展,为建设具有全球竞争力的世界一流有色金属企业提供坚强保障。

围绕深入学习贯彻十九届中央纪委三次全会精神和国务院国资委党委中央企业党风廉政建设和反腐败工作会议精神,推进集团纪检监察体制改革,葛红林重点强调了三个方面的意见。关于坚决贯彻中央纪委三次全会精神,葛红林强调,要深入学习贯彻领会,坚决贯彻落实,切实把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署上来,结合中央企业的特点、存在的普遍性问题和中铝集团的实际,推动各级党组织进一步强化管党治党政治责任,进一步把中铝集团全面从严治党引向深入。一是

必须把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想摆在首位;二是必须坚决贯彻落实党中央的决策部署,做到“两个维护”;三是必须严格遵守政治纪律和政治规矩;四是必须深入落实新形势下党内政治生活若干准则。

关于巩固去年成果,干出今年新成效,葛红林指出,过去一年,在中铝集团党组的领导下,集团党组纪检组和各级纪委积极工作,主动作为,进一步夯实了全面从严治党基础,党风企风又有明显好转。一是巩固了“不敢腐”的态势;二是完善了“不能腐”的机制;三是强化了“不想腐”的自觉。新的一年,要在巩固已经取得成果的基础上,开创今年工作新局面,重点实现三个方面的新突破。一是实现纪检监察体制改革的新突破;二是实现重点领域及关键少数监督的新突破;三是实现高质量推进巡视巡察工作的新突破。

关于顺应改革,干出成效,走在前列,葛红林强调,中管企业的纪检监察体制改革是党中央作出的重要决策部署,体现了以习近平同志为核心的党中央对中央企业全面从严治党的高度重视,是健全党和国家监督体系的重要举措。要更加正确对待和真诚欢迎监督,更加主动和自觉接受监督,顺应改革的需要,干出工作成效,走在央企前列。一是要提高政治站位和思想认识;二是成立领导小组和抓紧组织实施;三是优化和畅通纪检监察工作环境;四是积极有序推进直属纪委和板块纪委建设;五是加快提升纪检监察干部适应改革的能力。

针对2019年党风廉政建设和反腐败重点工作,许质武强调要重点落实好五项工作:一是精准定位,始终把政治建设摆在首位;二是精准聚焦,坚决破除形式主义、官僚主义;三是精准监督,着力在日常监督和长期监督上探索创新,实现突破;四是精准惩治,巩固反腐败斗争压倒性胜利;五是精准提升,从严从实加强纪检监察、巡视巡察队伍建设。

会上,4家企业通报了本单位问责案例。会议以视频形式召开,设主会场和分会场。中铝集团2019年工作会议参会人员、集团总部各部门、各板块处级以上人员在主会场参加会议,在京其他单位和京外实体企业相关人员在分会场参加会议。

中铝股份

深化改革创新 加快转型升级

本报讯（见习记者 王中生）1月20日，中铝股份在本部召开2019年工作会议，贯彻落实中铝集团工作会议精神，回顾总结2018年各项工作，安排部署2019年重点工作，全面推动中铝股份高质量发展。中铝集团党组副书记、总经理、中铝股份董事长余德辉作了题为《抓实举措 改革创新 坚定建设世界一流铝业公司》的讲话。中铝集团党组成员、副总经理，中铝股份党委书记、总裁卢东亮作了题为《深化改革创新 加快转型升级 全面推动中铝股份高质量发展》的工作报告。中铝集团总经理助理，云冶集团党委书记、董事长许波出席会议。

余德辉指出，中铝股份过去一年的优异成绩鼓舞人心：经营业绩越来越好、海外发展越来越实、转型升级越来越快、改革力度越来越大、运营能力越来越强、党建质量越来越高。他强调，在看到成绩的同时，也要清醒地认识到存在的问题，这需要大家狠下决心、下大力气，持之以恒加以解决。

他强调，中铝股份要争做“三个领军”，率先建设世界一流铝企业。目前，作为全球铝工业的龙头企业，中铝股份要按照集团确定的“两步走”目标，奋勇争先，对标世界一流、建设世界一流，重点在做强做优上聚力使劲。他强调，中铝股份要争做主导全球资源配置的领军企业、争做引领全



▲ 图为中铝股份2019年工作会议现场。

王中生 摄

球技术发展的领军企业、争做全球市场最具话语权和影响力的领军企业。

他要求，中铝股份要实现“三个领先”，持续推动高质量发展。实现效益领先、成本领先、效率领先，抓住集团组建国有资本投资公司的契机，坚持小步快跑，不断优化机制，确保机制优、效率高。

他要求，中铝股份要打造“三个典范”，夯实可持续发展根基。要将中铝股份打造成建设中国特色现代国有企业的典范、安全环保质量攻坚的典范、“一”到底抓落实的典范。

卢东亮在报告中指出，中铝股份2019年主要工作：一是坚持从严治党，提供坚强政治保障。

要高标准加强党的政治建设，高标准提升组织力战斗力，高标准加强人才队伍建设，高标准加强宣传思想工作，高标准加强党风廉政建设。二是持续攻坚发力，提升“低成本”竞争优势。要开展“331958”专项行动，全力聚焦降本增效；实施安全攻坚“四大工程”，全力减少事故成本；实施环

保攻坚“三大工程”，全力避免减产停产损失。三是加快转型升级，迈向“高质量”发展新阶段。要以结构调整提升发展质量，要以科技创新提升技术含量，要以产品质量提升市场形象。四是深化改革，建立“机制优”的运行体系。要打造专业能力和管控能力超强的本部机关，打造极富活力和行业引领力的经营平台，打造极具执行力和战斗力的实体企业。五是抓住关键少数，以“效益好”彰显新时代新担当。抓住关键少数，抓实执行力，建立容错机制。

报告要求，中铝股份全体员工要在高质量发展中迈开新步伐，坚决干、加油干，深化改革创新，加快转型升级，全面推动中铝股份高质量发展，以更加优异的成绩庆祝新中国成立70周年。

会上，卢东亮与企业和本部部门签订了2019年绩效合同书。

中铝股份党委副书记、纪委书记、高级副总裁蒋英刚主持会议，财务总监张占魁介绍了2019年财务预算及考核方案，副总裁朱润洲作了安全环保质量专题报告，副总裁田永宣读了2018年度总裁特别奖、优秀经营管理者 and 优秀员工、现场管理专项行动、模范矿山等表彰决定。会议还颁发了有关奖项。

中铝集团相关部门负责人应邀参加会议。中铝海外、云冶集团、云铝股份及其所属企业党政主要负责人参加会议。



▲ 图为2019年党建工作目标责任书签订现场。

郭志民 摄



▲ 图为代表们正在聆听工作报告。

郭志民 摄

中国稀有稀土

开启高质量发展新征程

本报讯（记者 郭志民）1月20日，中国稀有稀土在中铝大厦召开2019年工作会议。中铝集团党组成员、总会计师叶国华出席会议并讲话。

会议传达了中铝集团党组书记、董事长葛红林、党组副书记、总经理余德辉，党组副书记、副总经理敖宏和党组成员、副总经理张程忠对中国稀有稀土工作的批示。

叶国华对中国稀有稀土取得的成绩给予充分肯定，对下一步工作提出了要求。他指出，2019年，市场形势严峻，中国稀有稀土要坚定信心，努力克服监管、资源、安全环保等困难，全力以赴确保完成好全年各项目标任务，开创企业高质量发展新局面，以优异成绩庆祝新中国成立70周年。

一、要抓好稀土产业布局。要积极“走出去”，通过海外投资、国内收购等方式，破解资源不足的难题，解决产能不匹配的问题。要不断解放思想，在做好现有稀土的基础上，培育和发展其他稀有金属产业，并优化稀土产业结构和区域布局。二要总结经验，抓好风险管控工作。要持续做好安全、环保、质量工作，通过扎实开展“质量月”活动等，树品牌形象，提升企业核心竞争力。要加强财务管理和审计监督，防范经营风险。三要做好科技创新工作，助推企业降本增效。要建立一套相应的机制，使科学技术快速、有效地转化为现实的直接的生产力和经济效益。要争取国家政策支持，提升企业战略资源开发利用的整体水平。四要继续努力，进一步夯实基础。要坚持依法依规经营，以扎实作风和良好业绩展示工作成果，进一步深化体制机制改革，做好营销工作。五要实现首季“开门红”，为完成全年任务目标打下坚实基础。要按照中央和集团的部署要求，结合实际，坚定信心和决心。要自我加压，把握机遇，抓紧抓早全力推进各项工作。要对标一流，跑赢中国稀土市场今年发展的大势。要深入开展“建标、对标、追标、创标”活动，找差距、寻突破、促发展，确保首季“开门红”。六要加强党建，发挥引领作用。要充分发挥国有企业党组织的领导核心和政治核心作用，在把方向、管大局、保落实上抓实抓细，围绕企业生产经营开展工作，为促进企业持续发展提供坚强的政治保证。要坚决推动党组织的各项决策部署落地落实。要带好队伍，打造一支想干事、能干事、干成事的高素质干部队伍。

中国稀有稀土党委书记、董事长冷正旭作了题为《党建引领 强基固本 建设世界一流 开启高质量发展新征程》的讲话。中国稀有稀土党委副书记、总裁胡谷华作了题为《重整行装再出发 改革创新迈大步 努力开创中国稀有稀土高质量发展新局面》的经营工作报告。

会议表彰了中国稀有稀土总裁特别奖、百日劳动竞赛奖、质量效益型工厂奖获得者，签订了2019年经营业绩合同书和党建工作目标责任书。中铝广西稀土、中铝江苏稀土、山东依诺威、中稀国贸、中铝四川稀土等5家企业作了交流发言。

中铝集团相关部门负责人对中国稀有稀土过去一年取得的成绩表示祝贺，并对该公司未来的发展提出建议。

1月21日上午，中国稀有稀土召开会议，就学习贯彻中铝集团工作会议精神进行了分组学习讨论，并部署具体落实措施。

中国稀有稀土领导班子成员，各实体企业主要负责人，中国稀有稀土本部副处级以上人员参加会议。

（上接一版）管理创造价值，经营创效逆势增长，风险防控更为有效。总结回顾一年来的工作，得益于做到了“五个坚持”，坚持党建引领，坚持战略导向，坚持板块协同，坚持攻坚克难，坚持对外合作。

报告指出，回顾近年的工作，中铝集团干成了四件大事，实现了五个“连增”、六个减少，在集团发展史上留下了浓墨重彩的一笔。成绩的取得是党中央、国务院亲切关怀的结果，是中组部和国资委等上级党委正确领导、审计署监督指导、中国有色金属工业协会关心帮助的结果，也是地方党委政府、金融机构及兄弟央企大力支持的结果，更是在以红林同志为班长的集

团党组带领下，全体干部员工坚持不懈、奋勇拼搏的结果。优异的业绩是大家用勤劳、智慧、勇气干出来的。一年来，广大干部员工付出了艰辛的努力，书写了人生的华章。特别是实体企业的主要负责人长期在生产经营战线打拼奋斗，承受了难以忍受的痛苦和压力，彰显了中铝人励精图治的坚守精神和创新求强的奋斗精神。

报告提出了中铝集团2019年经营工作的目标，要求重点抓好五项工作：一是布局结构再优化，做强做优核心产业，积极发展协同产业，加快培育新兴产业，稳步推进资本运作。二是改革创新再提速，自上而下推进体制机制改革，试点先行

深化三项制度改革，持续巩固优化瘦身健体成果，创新科技体制机制，激发活力。三是经营业绩再登高，持续降本增效，优化考核评价，强化精准管理。四是风险管控再加强，继续打好“三大攻坚战”，未雨绸缪严控运营风险，发挥监督工作协同效应。五是党建融入再深化，深度融入提升党建工作引领力，聚焦监督强化党风廉政建设，培育文化展现集团新风貌。

1月19日下午召开了中铝集团党风廉政建设暨反腐败工作会议暨第二十次党风廉政建设警示教育大会，许质武作了集团党风廉政建设暨反腐败工作报告，葛红林作了重要讲话。

会议颁发了中铝集团2018年度总经理特别奖和首届中铝质量奖，签订了2019年业绩合同书，党建工作目标责任书。包头铝业、中铝山东企业、云南迪庆有色金属有限责任公司、中铝萨帕特种铝材（重庆）有限公司4家单位作了交流发言，中铝香港、秘鲁矿业、中铝依诺威、昆勘院、中铝工服、中铝财务6家单位作了书面交流。

会议宣读了中铝集团一届二次职代会决议并进行了表决。职代会全体代表倡议，集团全体干部员工要深入贯彻落实会议精神，切实把思想和行动统一到集团党组和经营班子的决策部署上来，励精图治、创新求强，为建设具有全球竞

争力的世界一流企业努力奋斗，以优异成绩迎接中华人民共和国成立70周年。

敖宏作了大会总结发言，并对贯彻落实会议精神提出四点要求：一要提高政治站位，从讲政治的高度抓好落实。二要全面传达深刻领会，用高质高效抓好落实。三要坚持目标和问题导向，以分类指导、结合实际抓好落实。四要强化统筹联动，以责任分工、细致督办抓好落实。

中铝集团总经理助理，总法律顾问，总部、板块事业部及在京单位相关负责人以及实体企业主要部门负责人、部分职工代表300余人参加会议。

中国铜业 高质量建设世界一流铜铝铅锌企业

本报讯 1月21日，中共中国铜业委员会工作会，中国铜业一届二次职代会暨2019年工作会议、党风廉政建设和反腐败工作会议以现场加视频的形式召开。中铝集团党组书记、董事长葛红林，党组副书记、总经理余德辉，党组成员、副总经理、中国铜业董事长刘建平，云南省国资委主任、党委副书记罗昭斌，中铝集团总经理助理，云冶集团党委书记、董事长许波出席会议并讲话。

葛红林对中国铜业取得的成绩表示祝贺。他强调，中国铜业2018年打了大胜仗，生产经营取得新突破，重组整合开启新篇章，资本运作赢得新收获，“减问题”取得新成果，从严治党开创新局面，充分践行了“三个不相信”精神和“党建是搞好事的重要法宝”的重要理念，发挥了核心板块的作用，为中国铜业作出了大贡献。2019年，要继续推进全面从严治党，发挥党建决定性作用。一是加强党的全面领导，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，筑牢国有企业的“根”和“魂”，将党的政治优势转化为企业改革发展的引领力。二是推进全面从严治党。把坚持党的领导，从“严管党治党的宝贵经验全面落实到各个方面，为高质量发展打造风清气正的政治生态。三是抓好班子，带好队伍，锻造忠诚干净担当的全面过硬队伍。

葛红林指出，中国铜业要用“四更一好”的作风，按照“深改革、精管理、快融合、多盈利”要求，干出高质量，跑出加速度，开创新局面。一是高质量加快管理融合。中国铜业、云冶集团两级领导班子要坚决落实集团党组部署，实现大融合，完成各项工作。各级干部和员工要讲政治、讲大局、讲团结，时时处处“一盘棋”“一家亲”，保证融合取得圆满成功。二是高质量抓好生产经营。要早安排、早部署、早发力，确保首月、首季“开门红”，全年再上新台阶。三是加快高质量建设世界一流企业的步伐。

余德辉从经营业绩突出、发展成效突出、党建工作三个方面充分肯定了中国铜业2018年取得的成绩。余德辉指出，展望未来，中国铜业要加快建设世界一流铜铝铅锌企业。一要继续保持良好的业绩。要始终眼睛向内、苦练内功，通过持续深挖内潜、降本增效，确保跑赢市场，把命运牢牢掌握在自己手中，实现既定的利润目标，继续保持良好的生产经营业绩。二要不断深化改革创新。要抓住集团开展国有资本投资公司试点的机遇，以服务国家战略、优化国有资本布局、提升产业竞争力为目标，用好用足改革政策，以改革破解发展中的难题，全面搞活体制机制，推动产业集聚，化解过剩产能和转型升级，培育核心竞争力和创新能力，使中铝云南基地焕发出勃勃生机。三要全面加快发展步伐。新中铜要坚持“两个平台、一个基地、三个千亿”的战略定位，以云铜股份为平台，加快推进西南、东南、北方铜冶炼基地建设；以驰宏锌锗为平台，推进铅锌板块建设；要积极参与海外竞争，寻找海外发展机会，全面加快国际化步伐。四要发挥党建引领作用。要保持频道不变、主题不变、力度不变，狠抓党员、干部、人才三支队伍建设，进一步夯实“双基”，抓实“两创两带”，抓牢作风建设，落小落实，持久发力，久久为功，铸牢企业发展“根”和“魂”。

刘建平强调，2019年，中国铜业要继续坚持党的领导、坚持战略指引、坚持科学理念、坚持改革攻坚、坚持求真务实、坚持依法治企，顺势而进、乘胜追击，不断争取新的胜利，要进一步深化改革，加快整合融合，确保混改目标，再改瘦身健体，办好中铜国贸，管好营销中心，以改革解难题，以改革促发展；要争创班子一流、业绩一流、管控一流、人才一流、党建一流“五个一流”，争当中国铜业建设世界一流企业的排头兵，加快建设世界一流铜铝铅锌企业。

罗昭斌希望中国铜业继续按照中央和云南省委省政府、中铝集团的要求，解决好历史遗留问题，打好发展基础，全力以赴，跳起摸高，完成好今年各项目标任务，加快高质量发展。

许波介绍了云冶集团的基本情况和工作思路，交流了关于建设世界一流铅锌产业的思考，明确了云冶集团2019年六项重点工作。

中国铜业党委副书记、总裁武建强作了题为《不负众望 锐意进取 为建设具有全球竞争力的世界一流铜铝铅锌企业而努力奋斗》的工作报告。中国铜业党委书记、高级副总裁、工会主席施维勤作了题为《频道不换 主题不变 一以贯之推进全面从严治党》的工作报告。

会议颁发了中国铜业年度总裁特别奖，签订了2019年业绩合同书、党建工作目标责任书和党风廉政建设目标责任书。

中国铜业、云冶集团领导班子、相关部门、单位负责人、职工代表等参加会议。（高文杰）

铝加工事业部

凝心聚力 昂扬奋进

本报讯（见习记者 常小莲）1月20日，中铝集团铝加工事业部召开2019年工作会议。中铝集团党组书记、董事长葛红林，党组副书记、副总经理敖宏，总经理助理蔡宏辉出席会议并讲话。

2018年，铝加工事业部紧紧围绕“跨越发展下游”的发展思路，坚持改革创新转型升级的工作总基调，按照全面提升经营能力和高质量发展的工作要求，推动铝加工质量、效率、动力变革，实现了良好的生产经营业绩和改革成果。葛红林对铝加工企业2018年在中美贸易摩擦不断的情况下实现业绩增长表示肯定。他强调，铝加工企业要围绕怎么把“中铝制造”的品牌打响，尽快做到产融结合，真正形成“中铝制造”板块。各单位要经过自己的努力，提高应对风险的能力，在风险中抓住发展的机遇；要从“四要一好”“四再一好”到“四更一好”，对标一流尽快找出自己的薄弱点，把工作会议开好，把干部员工的精气神提上来；总部机关要进一步转变工作作风，体谅基层，多想办法为基层服务；要把抓党建的落脚点放在促进党风企风好转上，切实做到状态更好、节奏更快、办法更多、力度更大、效果更好；面对今年复杂多变的市场形势，企业要努力干、靠练内功去应对各种变化。

葛红林对铝加工企业2018年在中美贸易摩擦不断的情况下实现业绩增长表示肯定。他强调，铝加工企业要围绕怎么把“中铝制造”的品牌打响，尽快做到产融结合，真正形成“中铝制造”板块。各单位要经过自己的努力，提高应对风险的能力，在风险中抓住发展的机遇；要从“四要一好”“四再一好”到“四更一好”，对标一流尽快找出自己的薄弱点，把工作会议开好，把干部员工的精气神提上来；总部机关要进一步转变工作作风，体谅基层，多想办法为基层服务；要把抓党建的落脚点放在促进党风企风好转上，切实做到状态更好、节奏更快、办法更多、力度更大、效果更好；面对今年复杂多变的市场形势，企业要努力干、靠练内功去应对各种变化。

敖宏对铝加工企业2018年取得的成绩表示肯定。他指出，铝加工企业这几年有进步、有发展、有亮点，企业整体产能利用率大幅提升，干部员工彰显了能打仗、能打胜仗的良好状态。下一步，铝加工企业要对国家需求和中铝集团的期待，尽快扭转和改善单兵作战、体制机制、市场化运作方面的不足和短板，进一步解放思想，加快改革，跑赢大势，跑赢同行；要努力增加员工收入，形成企业正循环发展；要尽快解决财务成本高的问题，实现轻装上阵；要通过改革发展解决问题；要掌握上游资源，做好下游深加工，力争为国防军工作出更大贡献。

蔡宏辉对2018年铝加工服务国家战略作出新贡献、生产经营业绩再上新台阶、改革创新转型升级谱新篇给予肯定。他指出，2019年铝加工事业部要落实好集团党组“状态更好、节奏更快、力度更大、办法更多”的要求，确保各项工作上加好，向着世界一流铝加工的目标奋进。一是坚持党建引领，发挥党建的决定性作用。二是服务国家战略，让红旗高高飘扬。三是保持战略定力，引领行业高质量发展。四是夯实精准管理，坚决打赢“三大攻坚战”。五是践行“四更一好”，争当进步的英雄。

铝加工事业部总经理张吉龙作工作报告。

会上，集团相关部门针对铝加工事业部未来发展提出了具体建议，铝加工事业部各实体企业主要负责人围绕2018年工作亮点和不足及落实中铝集团2019年工作会议精神和目标2019年生产经营、改革发展目标进行讨论发言，并签署了2019年企业绩效合同书。

以更高站位推进从严治党

中铝股份召开一届三次党员代表大会

本报讯（见习记者 王中生）1月20日，中铝股份在本部召开一届三次党员代表大会。中铝集团党组书记、董事长葛红林出席会议并作了题为《对标世界一流 建设世界一流 实现高质量发展》的重要讲话。集团党组成员、副总经理，中铝股份党委书记、总裁卢东亮主持会议并讲话。

葛红林指出，近几年在中铝股份党委的领导下，中铝股份从党建和业务工作的“两张皮”向融合型转变，从扭亏为盈向盈利大户转变，从“四个坏习惯”向“四更一好”转变，从粗放型管理向精细化管理转变，从国内型经营向国际化经营转变，从被动依赖市场向积极引导市场转变，从离散化结构向产业化集群转变，取得了显著的工作成绩。集团的四件大事、五个“连增”、六个“减少”都离不开中铝股份的重要贡献。更可喜的是，中铝股份党委成为经营改革发展的政治和领导核心，为广大党员和干部员工攻坚克难提供了强有力的组织保证，党建引领力变强了，员工的精神变足了，风清气正的氛围变浓了。

葛红林对中铝股份在2018年12月份召开的战略研讨会上形成的建设世界一流的9点思想共识、工作思路和实施路径给予充分肯定。他认为凝聚的思想共识很到位，提出的工作思路很到位，谋划的实施路径很到位。他希望大家尽快将思想上的提高转化为具体的行动，即将共识转化为一步步行动，将思路转化为一个个目标，将路径转化为一项项措施。

就2019年中铝股份的工作目标和安排，葛红林提出四点要求：一是



▲图为中铝股份一届三次党员代表大会会场。

王中生 摄

以更高的站位推进从严治党。要深入贯彻落实党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加强党的领导，夯实党建基础，把方向、管大局、保落实。要提高政治站位，加强党的全面领导；要发挥堡垒作用，提升党组织战斗力；要抓好关键少数，锻造过硬干部队伍；二是以更快的节奏推动转型升级。要保持战略定力，开展第二轮“加减乘除”，优化产业布局，加快转型升级，实现高质量发展。要做好

加法，加快布局；做好减法，处僵治困；做好乘法，提质升级；做好除法，卸掉包袱。三是以更大的力度推进改革创新。要坚持问题导向，加大改革力度，不断增强动力活力。要下大力气优化机制，加大支持做平台，借助外力创新模式。四是以更多的办法落实精准管理。要坚持眼睛向内，办好自己事情，对症下药，精准施策，做到精益求精。要瞄准关键，全力降本增效；要瞄准关口，全力把控风险；要瞄准“三大”，

全力做好攻坚。

卢东亮要求，要将集团党组书记葛红林的讲话精神贯彻落实到2019年各项工作中，努力开创中铝股份高质量发展新局面。他指出，这次党代会上增补了党委和纪委委员，这是中铝股份政治生活中的一件大事，“两委”设置更加健全，班子合力得到了强化。在中铝集团党组和直属党委的正确领导下，中铝股份党委将始终坚持全面从严治党，开拓进取，团结、廉洁、务实、高效，

努力打造具有凝聚力和战斗力的领导集体，不断提升党建工作的新水平。

他强调要狠抓“三个自觉”，一是狠抓政治自觉，在持续强化管党治党上下功夫。要坚持把政治建设摆在首位，进一步强化政治意识和政治担当，做到“两个维护”，严明政治纪律和政治规矩，树立大局意识，坚决执行党中央和集团党组的决策部署。二是狠抓思想自觉，在持续转变工作作风上下功夫。要增强“四个意识”，坚定“四个自信”，不断更新自身的观念，吸收新的理论知识。三是狠抓行动自觉，在发挥党员干部表率作用上下功夫。各级党员干部要按照新时代国有企业好干部标准，勇于担当，踏实工作。要坚持“四更一好”，自觉恪守“三严三实”，做到清正廉洁、自身过硬、真抓实干，发挥党员领导干部行为示范和导向引领作用，为谱写中铝新篇章贡献更多的力量。

会议宣读了上级党组织关于同意中铝股份召开一届三次党代会，以及关于同意增补中铝股份“两委”委员候选人预备人选的批复文件。审议通过了大会选举办法，并选举产生了增补的中国共产党中铝股份第一届委员会委员和中国共产党中铝股份第一届纪律检查委员会委员。

中铝股份党委副书记、纪委书记、高级副总裁蒋英刚，财务总监张占魁，副总裁朱润洲、田永出席会议。中铝股份第一次党代会代表出席会议。中铝集团相关部门负责人、云冶集团领导班子成员、云铝股份及所属企业党政主要负责人，中铝股份本部部门及所属企业主要负责人列席会议。



▲图为2018年度总经理特别奖颁奖现场。

郭志民 摄



▲图为会议现场。

郭志民 摄

中铝集团2019年纪检监察和巡视巡察工作座谈会召开

敢监督 会监督 善监督

本报讯（记者 周晓燕）1月20日，中铝集团2019年纪检监察和巡视巡察工作座谈会在集团总部召开。会议总结了2018年纪检监察和巡视巡察工作，紧扣中铝集团2019年工作会议主题，围绕2019年党风廉政建设和反腐败工作会议精神进行了座谈。中铝集团党组书记、董事长葛红林，中铝集团党组成员、纪检监察组组长许质武出席会议并发表讲话。

会议指出，新时代纪检监察工作要有新气象、新作为、新成效，中铝集团纪检监察干部要严格按照党章和宪法履行职责，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实十九届中央纪委三次全会精神和要求，根据中央纪委国家监委战略部署，结合集团实际，以政治建设为统领，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，践行“两个维护”，按照稳中求进总基调，推进纪检监察和巡视巡察工作高质量发展。

中铝集团第一巡视组组长李伯合，中铝集团纪检监察西南监督中心主任赵建勋，中国铜业有限公司（云南铜业集团有限公司）纪委书记陈琳，中铝山东有限公司（山东铝业股份有限公司）党委书记毛旭生，中铝山西新材料有限公司纪委书记贾立群，中铝国际工程股份有限公司党委副书记、纪委书记、监事会主席贺斌聪作为参会代表发言，介绍了各自分管领域2018年纪检监察工作的开展情况和2019年的工作思路和工作部署。

葛红林对集团下一阶段纪检监察工作作出重要部署，并对纪检监察干部提出新的要求。葛红林强调，我们要始终保持清醒的头脑，在工作取得成绩的同时，也要认识到工作中存在的不足，要加快补短板，把相关工作做得更好，更让党中央放心。

在认真听取了纪检监察干部的工作汇报后，葛红林对纪检监察干部提出几点要求：首先，要不断提高政治站位，加强政治素养，切实做到政治过硬。纪检监察干部要从严从实要求自己，不能仅仅满足于“守住底线”，而是要“达到高线”。纪检监察干部身上的压力大、担子重，打铁还需自身硬，只有做到自身过硬才能不辜负党的信任，担负起党对纪检监察工作者赋予的责任。其次，纪检监察干部要大力提高业务水平和业务能力，加强业务知识交流，做到与时俱进，在政治过硬的基础上做到本领高强。纪检监察干部要有效履行监督职责，提高监督的综合效率，既要敢监督，也要会监督、善监督，切实履行主体责任，用严明的纪律打造忠诚干净担当的纪检队伍。

许质武强调，纪检监察干部要提高政治站位，忠诚履行党章和宪法赋予的双重职责。就纪检监察干部如何贯彻中央纪委国家监委战略部署，积极开展相关工作，许质武提出几点要求：一要理顺体制机制，整合监督资源，提升监督效能；二要坚持党要管党从从严治党，推动两个责任落地生效；三要正确理解、有效运用监督执纪“四种形态”；四要坚持标本兼治，一体推进“三不”机制，持续净化企业政治生态；五要加强政治巡视，推动建立巡视巡察上下联动制度；六要坚持以人民为中心，着力解决群众身边和反映强烈的不正之风、腐败问题；七要坚持打铁还需自身硬，打造干净担当的纪检监察队伍。

中铝集团纪检监察部、巡视办公室（室）负责人，巡视组组长、纪检监察监督中心主任，各板块公司、企业纪委书记共60余人参加会议。

本报讯（记者 白羲）1月20日，中铝股份优秀员工座谈会在本部召开。在将近3个小时的座谈会中，来自各企业的优秀员工分享了自己的工作心得，并与兄弟企业员工就相关问题开展了交流与讨论。

“我们去年把握机遇，获批2万吨高纯铝扩建项目。3月的包头，寒意凛然，但全体员工仍然积极投入到该项目的基础设施建设和设备安装工作中去。为了抢工程进度，大家在半年时间几乎没有休息。在全体员工的齐心协力下，该项目最终做到了当年建设、当年建成、当年见效。”包头铝业高纯铝厂厂长杨建忠说。

山东华宇铝加工事业部主管工程师解伟则对两件事印象颇深：“近年来，为了应对铝的合金化、高

端化发展要求，山东华宇积极转变营销思路，从‘坐商’到‘行商’，提出了‘名片要厚、鞋底要厚、脸皮要厚’的‘三厚’理念，打造了一支专业的销售团队，用自己的诚意赢得了用户的认可和信任，成功为产品拓宽了销路，打开了市场，走到了市场的前沿。”

对郑州研究院铝电解研究所所长柴登鹏来说，郑研院2018年依靠科技创新取得良好经济效益的局面令他感触颇多：“近年，郑研院打造了‘别人做不了的事我们能做，别人能做的事我们比他们做得更好’这

交流共前进 分享促提高

中铝股份召开优秀员工座谈会

样一种企业文化，我们依靠知识和技术，善于创新，奋进求实，与我们的客户合作共赢。”

提到企业的“模范矿山”管理，贵州分公司企业管理部经理邓亚林似乎有很多心得：“地下矿山的开采工作一度令员工感到迷茫，但是通过‘模范矿山’的标准化、精细化管理，2018年整个矿业公司效益创历史新高，员工对自己所从事的工作也充满自信。这些积极的变化和取得的成绩，都与集团领导深入一线、关怀基层和企业全体员工员工的真实密不可分。”

提到过去的一年，中铝山东财

务部经理乔秀雷认为，中铝山东在过去的一年通过大力做好精准管理，向管理要效益，使存量资产效益最大化。“中铝山东的财务实时监测已经坚持了20多年，财务部还结合原材料价格波动变化与相关部门通力合作，开展测算和采购工作。我们还推动检修技改以节省工期，以小时为单位进行精准管理。施工过程中还扎实做好项目管理记录，一旦发生纠纷可以最大限度地为企业在诉讼案中争取法律支持。”

“矿山提质增效工作组，可以说就是股份公司的矿山指挥中心。在

这里，我首先要向各位来自一线同事致敬！”中铝股份企业管理部矿山提质增效工作组副组长祝瑞勤作为此次优秀员工之一，谈到自己对于矿山管理和矿山工作，最大的感受有四：“一是矿山很重要，因为矿山是氧化铝原料基地。二是矿山工作很苦，但我们的一线员工却为自己的工作而骄傲。三是提质增效对于矿企意义很重要，我们通过一系列工作，在大家的共同努力下，基本实现了矿山良性循环。四是矿山员工很努力，他们既是管理者，又是执行者。总部机关接下来将为矿山一线员工继续做好各项服务工作。”

会议现场气氛热烈，各位优秀员工纷纷介绍了自己全年的工作亮点，并针对2019年工作提出了建设性意见。

中铝资产

深化改革促转型

本报讯 1月21日，中铝资产经营管理有限公司2019年工作会议在中铝集团总部召开。中铝集团党组书记、总经理余德辉，中铝集团党组成员、副总经理冯贵权出席会议并讲话。

中铝集团党组书记、董事长葛红林对中铝资产召开2019年工作会议作了“四更一好，再作新贡献”的批示。中铝集团党组副书记、副总经理敖宏作了“中铝资产2018年各项工作推进有序，并取得好成绩，衷心祝贺”的批示。

余德辉在讲话中高度评价了中铝资产在2018年取得的成绩，就下一步发展，他指出，中铝资产作为四大协同产业之一，要围绕中铝集团高质量发展新格局，在集团的转型升级中发挥了重要作用。一要做资本运作的排头兵。结合中铝集团开展国有资本投资公司试点改革的良好机遇，发挥好全资子公司作用，提升集团的归母净利润水平。二要做内部交易的主力军。中铝资产要切实提高保供能力和服务的技术含量，打造中铝命运共同体，实现集团利益最大化。三要做创新驱动的先行者。要在创新上下功夫，向创新要市场、要产值、要效益；运用互联网+思维，盘活低效无效资产，培育多元发展的新产业、新业态、新模式。四要做深化改革的试验田。要加大改革力度，全面搞活体制机制；积极稳妥地做好改革改制收尾工作，完成瘦身健体工作目标。五要做从从严治党的模范户。要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以高度的政治责任感和使命感，把党的政治优势、组织优势不断转化为企业的发展优势和竞争优势。

冯贵权在讲话中充分肯定了中铝资产2018年工作成绩，从执行力、干部队伍状态、干事创业积极性等三个方面肯定了中铝资产班子很团结、干部敢担当，员工有活力。就2019年工

作，他强调，一要创新机制体制，把个人与集体的利益紧紧相连；二要加强产业创新和科技创新，做到产学研相结合、传统产业升级发展、新兴产业创新发展，激发产业活力；三要保持良好的发展势头，保证生产经营“开门红”；四要全力以赴做好改革减负收尾工作；五要做好内部市场交易工作，把辅业思维转换为主业思维，在质量和服务、产品技术升级和外部市场开拓上下功夫，职能部门要与板块、企业共同做好内部市场交易工作。他希望中铝资产继续发挥好党建引领作用，落实全面从严治党，为完成全年目标任务提供坚强的政治、组织、作风和纪律保障。

中铝资产党委书记、执行董事、总经理吴茂森作工作报告。报告指出，2018年，中铝资产在集团党组的领导下，贯彻落实党中央和集团党组决策部署，生产经营自成立以来最好成绩，各类指标全面超额完成目标，全面全级次消灭亏损户，生产经营利润连续5年持续增长，完成了集团党组部署的各项任务。

报告对中铝资产2019年工作作了部署和安排。一是从严治党，持续深化党建引领作用。二是创新驱动，大力推进四大产业升级发展。三是上下同心，各企业积极落实“四大产业”布局。四是加快培育，跨越发展新兴产业。五是强化激励，激发干事创业活力。六是连战连捷，坚决打赢“三大攻坚战”。七是再接再厉，全面完成改革减负任务。

会上，中铝资产与所属单位签订了2019年度经营业绩责任书，宣读了2018年中铝资产总经理特别奖表彰决定并颁奖，进行了2018年经济活动分析。

中铝集团总部相关部门负责人应邀出席会议。中铝资产领导班子成员、部分员工代表参加会议。

（任丹莉）

中铝国际

砥砺前行再攀新高峰

本报讯（记者 白羲）1月20日，中铝国际二届五次职工代表大会暨2019年工作会、党风廉政建设暨反腐败工作会议视频会在中铝国际总部召开。中铝集团党组书记、董事长葛红林，中铝集团党组副书记、总经理余德辉分别对中铝国际作出重要批示：“希望中铝国际在新的一年里，‘四更一好’，走出拐点，迈向世界一流工程技术集团行列！”“2018年，你们坚持开拓创新、拼搏进取，取得了良好的经营业绩，成绩值得肯定。新的一年，望你们以改革的思维，明确转型升级路径，加大新兴业务拓展，努力打造世界一流的工程技术公司，为集团改革创新发展升级作出新的更大贡献！”中铝集团党组成员、副总经理张程忠出席会议并讲话。

张程忠表示，2018年对中铝国际来说是不平凡的一年，这一年，中铝国际成功实现了两地上市，实现了连续15年盈利，得到了集团党组的充分肯定。自成立以来，中铝国际已实现了在海外的跨越发展；不断向市政交通和民用建筑等方面进军，拓宽了企业的生存空间。

张程忠对中铝国际2019年的工作提出五点要求。一是要认清形势，居安思危，做好过紧日子的思想准备。2019年经济形势将更加严峻和复杂，中铝国际要以现金为王，保证收支平衡后现金流为正，同时高度重视对亏损企业的治理，通过一企一策，拿出切实可行的办法，帮助企业渡过难关。对于扭亏脱困无望的企业要建立退出机制，拿出关停并转方案。此外，要严格控制投资规模，把有限的资金用在刀刃上。

二是要积极推进供给侧结构性改革，提升企业竞争力。中铝国际要通过做好核心竞争力，提高供给的质量；要抢抓机会，明确下一步研发方向和目标，增强重大创新型技术的研发水平，增加科研投入，建立专

门的研发骨干队伍，同时鼓励设计人员和科研人员的双向有效结合，打造企业“杀手锏”，通过提高设计质量，将每一个项目都打造为经典工程。

三是要加大改革力度，适应中铝集团被确定为国有资本投资公司试点企业的需要。主动出击，建立现代企业制度，完善法人治理结构，大力推进企业分级管理与授权经营相结合，进一步优化企业组织架构和管控模式。中铝国际作为上市公司，要把董事会做实，充分把授权经营和分级管理有效结合起来。此外，要加大混合所有制改革，加快市场化改革步伐，推动骨干员工持股，提高员工积极性。

四是要大力推进资本运作，发挥好上市公司的作用。要加大资本运作力度，充分发挥出资本运作“四两拨千斤”的作用。坚决打赢安全环保质量三大攻坚战，防范好重大风险。充分做好项目管理、海外经营、“两金”等风险的监管，提升企业竞争力，回馈股民。

五是要精准做好企业对标。中铝国际要结合自身情况找准对标对象，瞄准世界一流的工程建设公司，精准对标，早日成为世界一流的工程技术公司。

会上，中铝集团总经理助理、中铝国际董事长、党委书记贺志辉对中铝国际2018年党建、经营工作进行了总结，对2019年工作提出了要求。中铝国际党委副书记、总裁宗小平作工作报告。

会议还听取了中铝国际党风廉政建设暨反腐败工作专题报告、安全生产工作专题报告、2018年经济活动分析报告，表彰了中铝国际成立十五周年系列活动的获奖单位、个人及2018年度优秀员工，颁发了总裁特别奖，并签订了2019年度绩效合同书、党建目标责任书、安全环保生产责任书、党风廉政建设暨廉洁从业承诺书。会议还进行了中铝国际领导班子及领导干部民主评议和干部选拔任用“一报告两评议”。

对标世界一流 建设世界一流

——中铝集团2019年工作会议解读

2018年工作回顾

2018年是贯彻落实党的十九大精神的开局之年,是中铝集团进入高质量发展的起步之年,是实施“十三五”规划承上启下的关键之年,也是国际国内各种挑战和不确定因素明显增多的一年。一年来,广大干部职工认真学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神,在党中央的坚强领导下,在中组部、国务院国资委的正确领导下,围绕确定的五大工作任务,坚持改革创新转型升级工作总基调,励精图治、创新求强,为建设具有全球竞争力的世界一流企业而奋斗,展现了新作为,创造了新业绩。

全面从严治党,发挥了政治优势

- ☆党建工作获得殊荣
- ☆夯实了全面从严治党基础
- ☆发挥了党建的决定性作用
- ☆锻造了过硬的干部队伍
- ☆反腐倡廉纵深推进

全面深化改革,加快了三大变革

- ☆推进了资本等重点领域的深化改革
- ☆推进了人事等关键环节的深化改革
- ☆推进了动力格局重塑性的改革

全面精准管理,加快了提质增效

- ☆生产指标更稳了
- ☆财务管理更精了
- ☆资本运作更强了
- ☆投资项目更准了
- ☆营销物流更优了
- ☆内部协同更顺了
- ☆基础管理更好了

深化加减乘除,加快了转型升级

- ☆通过加减并用,深化了供给侧结构性改革
- ☆通过乘除并举,实现了创新驱动发展

全面强基固本,推进了三大攻坚战

- ☆实施了安全攻坚战
- ☆实施了环保攻坚战
- ☆实施了质量攻坚战



2018年主要工作成绩

经营业绩大幅增长

- ★**经济效益再创新高**:全面完成国资委考核指标,考核排名持续进步。
- ★**主要指标持续优化**:坚持全面对标,10项主要技术经济指标有6项优于行业平均水平。
- ★**员工收入连年增长**:坚持发展成果与员工共享,提升员工的获得感、幸福感,2015年至2018年,员工人均年收入实现四连增;完成了企业年金的建立。
- ★**运营质量显著提升**:所属企业实施提质增效专项行动,增强盈利能力。
- ★**军品保供红旗高扬**:10米锻环、大飞机板材等铝加工关键材料成功批量供货,实现国内多个第一,满足了航空航天需求;军机铝材100%保供,是大飞机铝材国内首个合格供应商;集团提供铝合金材料的嫦娥四号探测器成功登陆月球背面。

资本运作成效显著

- ★行业重组实现突破
- ★资本经营亮点频现
- ★内部整合加速推进

战略格局优势彰显

- ★发展战略更加完善
- ★“两海战略”成果丰硕
- ★发展项目加快建设

管理创新提质增效

- ★三大攻坚战进展良好
- ★财务管理创造价值
- ★风险防控更为有效
- ★创新驱动作用凸显
- ★经营创效逆势增长

战略发展的四件“大事”

- ★集团“4+4+4”的战略格局基本形成
- ★集团获批国有资本投资公司试点
- ★集团成功重组整合云南冶金,一举成为全球最大的有色金属企业
- ★铝铜的海外和沿海战略取得重大进展,开启了全球化战略布局新征程

经营业绩的五个“连增”

- ★实现了服务国家战略的“四连增”
- ★实现了股东增值的“四连增”
- ★实现了企业增效的“四连增”
- ★实现了员工增收的“四连增”
- ★实现了业绩考核的“四连增”

历史包袱的六项“减少”

- ★**减少了债务规模**:坚决贯彻中央关于“三去一降一补”的要求,推进“泰山工程”,化解了外汇债务风险;资产负债率下降19个百分点,在央企中下降幅度最大。
- ★**减少了历史包袱**:加快了历史包袱的处置,扫清了不少发展障碍,为未来发展奠定了基础。
- ★**减少了亏损企业**:全面完成僵尸特困企业治理目标任务,减亏幅度走在央企前列。
- ★**减少了管理层级**:实施供给侧结构性改革年度工作方案,超额完成瘦身健体目标,走在了央企前列。
- ★**减少了社会职能**:下属企业办社会职能实现全面移交,一批老企业轻装上阵。
- ★**减少了环保欠账**:关停了一批隐患多、污染重的落后产能,大力开展隐患治理和超低排放、脱硫脱硝等清洁生产改造,大气主要污染物排放总量连年下降,走在了有色金属行业前列。

成绩的取得得益于五个坚持:



关于建设世界一流企业的战略选择

建设世界一流企业是党中央对中铝集团的战略要求。集团党组深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神,确立了新时代中铝的“两步走”战略:第一步,在第一个“一百年”,跻身全球有色金属行业的世界一流企业行列;第二步,在2035年前,成为具有全球竞争力的世界一流有色金属企业。围绕战略目标和战略安排,确定了“科学掌控上游,优化调整中游,跨越发展下游”的三大发展方略,加快了四大核心、四大协同、四大战略性新兴产业的打造,即铝、铜、稀有稀土、铝锌四大核心产业,工程技术、资本金融、贸易物流、工服物业四大协同产业,以及节能环保、创新开发、海外发展、智能制造四大新兴产业,加快从过去的一铝独大转变为多极支撑。

优势

- ☆央企的政治优势
- ☆全产业链的优势
- ☆资本运营的优势
- ☆技术引领的优势
- ☆人才竞争的优势

三大战略机遇

- ☆加快转型升级的战略机遇
- ☆加快倒逼自主创新的战略机遇
- ☆加快提升全球影响力的战略机遇

主攻方略

- ☆坚持党建法宝,办中国特色的世界一流
- ☆坚持战略定力,把世界一流蓝图绘到底
- ☆坚持化危为机,统筹国际国内两个大局
- ☆坚持底线思维,做好应对不利情况准备
- ☆坚持履职尽责,履行好政治经济社会责任

2019年工作部署

2019年是新中国成立70周年,是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年,也是中铝集团启动国有资本投资公司试点改革之年,今年的主题是“创新求强”。

2019年集团工作的总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持改革创新转型升级的总基调,落实中央经济工作会议精神,贯彻新发展理念,贯彻“巩固、增强、提升、畅通”的八字方针,按照高质量发展要求,加快推进“4+4+4”发展战略,坚持从严治党,坚持深化改革,坚持加减乘除,坚持高水平开放,坚持精准管理,坚持打好“三大攻坚战”,励精图治、创新求强,实现股东增值、企业增效、员工增收,提高员工的获得感、幸福感、安全感,为建设具有全球竞争力的世界一流企业努力奋斗,以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。

2019年集团工作的七大任务

坚持从严治党,促进党风企风更加好转

加强党的全面领导

- ☆加强政治建设,提升引领力
- ☆加强三基建设,提升组织力
- ☆加强品牌建设,提升影响力
- ☆加强群团建设,提升凝聚力

推进全面从严治党

- ☆坚定推进纪检监察体制改革
- ☆强化对重点领域及关键少数的监督
- ☆高质量推进巡视巡察工作

锻造全面过硬的干部队伍

- ☆选优配强各级班子
- ☆提高干部专业化能力
- ☆严管厚爱广大干部

坚持打好“三大攻坚战”,安全环保质量再上新台阶

- ☆提高政治站位
- ☆实施好“十大工程”
- ☆不断逼近更高目标

坚持“四更一好”,确保生产经营再创新业绩

- ☆状态更好,把命运掌握在自己手里
- ☆跑赢自己,只能前进不能倒退
- ☆牢记“三增”,履行好央企三大责任

坚持深化改革,推进国有资本投资公司试点

- ☆贯彻好“巩固、增强、提升、畅通”八字方针
- ☆做好试点的顶层设计
- ☆不断激发活力和动力

坚持加减乘除,加快新旧动能转换

- ☆保持战略定力,加好新动能
- ☆敢于啃硬骨头,减掉旧动能
- ☆打造好“杀手锏”,做强新动能
- ☆加快内外重组,做优新动能

坚持高水平开放,加快实施“海外+沿海”战略

- ☆加快海外基地创效和建设
- ☆加快沿海基地建设和投产
- ☆加快做大国际工程和贸易

坚持精准管理,创建一流的企业管控

- ☆从严要求,提升精准化管理水平
- ☆对标一流,各项指标再上新台阶
- ☆依法治企,风险防控再上新台阶

2019年工作目标



经营目标:实现营业收入、利润、资产负债率、成本费用率“两升两降”。

改革目标:国有资本投资公司试点启动实施,产业重组进度加快,授权经营体系改革基本落实,组织架构和管控模式得到优化,板块和实体企业经营活力充分释放。

管理目标:重大及以上安全生产事故、环境污染事件、职业病危害事故为零,不发生重大群体性上访事件。

布局结构再优化

- ★做强做优核心产业
- ★积极发展协同产业
- ★加快培育新兴产业
- ★稳步推进资本运作

改革创新再提速

- ★自上而下推进体制机制改革
- ★试点先行深化“三项制度”改革
- ★持续巩固优化瘦身健体成果
- ★创新科技体制机制激发活力

经营业绩再登高

- ★**持续降本增效**:进一步提高主业盈利能力和现金盈利能力,提高铜铝铅锌等主导产品的成本竞争力。各板块公司要分类施策,开展全方位、多维度对标,建立目标明确、责任清晰、奖惩落实的成本管理责任制。
- ★**优化考核评价**:按照产业发展格局的特点,不断完善“四档三挂钩”考核机制,强化分类考核,优化业绩指标体系,改进考核评价办法,督导板块加强对实体企业的考核。
- ★**强化精准管理**:引入竞争力评价机制,引导各企业强化投资、财务、资本运作、营销采购、内部交易、安全环保等方面的精准管理,促使企业真正成为面向市场竞争的成本或利润中心。

风险管控再加强

- ★**继续打好“三大攻坚战”**:坚持以问题为导向,集团层面督办10项工程、41项标志性项目、100项具体措施,各板块事业部和实体企业在确保完成底线任务的前提下,消化存量、提质提标,标本兼治、闭环销号,将安全环保质量风险降至最低。
- ★**未雨绸缪严控运营风险**:严控市场风险,加强市场和行业研判研究,做好市场突变和政策波动的应对预案。
- ★**发挥监督工作协同效应**:统筹运用各种监督力量,构建纪检监察、巡视巡察、法律、财务、审计等大监督工作机制,形成监督合力。

党建融入再深化

- ★**深度融入提升党建工作引领力**:落实新时代党的建设总要求和各项任务,夯实基本组织,建好基本队伍,落实基本制度,实现标准化党支部达到90%以上。
- ★**聚焦监督强化党风廉政建设**:要把全面从严治党和全面深化改革紧密结合,自觉增强“四个意识”,落实“两个维护”,在推进国有资本投资公司试点进程中,实现从严治党向纵深发展。
- ★**培育文化展现集团新风貌**:要在推进管控体系重塑进程中,强化中铝文化、员工行为准则和企业忠诚度的培训宣传,从战略引导、组织认同和行为规范等维度,加强中铝文化品牌建设,展现集团的良好形象。