

## 安全环保质量强基固本行动全面展开

【编者按】根据《关于开展安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动的通知》（中铝办字〔2017〕472号）要求,为指导好公司各级单位扎实将“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动（以下简称行动）持久深入地开展下去,确保行动真正穿透到一线职工,见到实效,本报特转载刊登《关于开展安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动的通知》问答。

一、开展“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动（以下简称行动）的目的是什么？

答：深入贯彻落实党中央、国务院关于安全环保质量的一系列重大部署,全面落实新发展理念,以“零工亡、零污染、零次品”的业绩迎接党的十九大胜利召开,奠定公司持续健康发展的基石。提高政治站位,挑战习惯行为,提高工作标准,改变粗放管理模式,强化执纪问责,提高穿透力度,依靠全员力量解决突出问题,实现强基固本。

二、行动有哪些主要要求？

答：强基固本行动要突出3个“全面”、3个“大”、3个“一”、3个“零”。“全面”就是要全员、全过程、全覆盖；“大”就是要不遗余力；“一”就是要一查到底、一抓到底、一票否决,不达目的誓不罢休；“零”就是“零工亡、零污染、零次品”。

三、如何提高认识？

答：主要通过以下途径：

（一）各级党委要认真学习、深刻领会《习近平总书记关于安全环保质量重要论述摘编》,深入宣传贯彻《关于开展安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动的通知》及公司、板块领导讲话精神及要求,把行动纳入“两学一做”学习教育常态化制度化工作。各级党委要完善本单位中心组年度学习计划,党委集中学习原则上每月不少于1次,处（企业中层）以上党员领导干部要有更高标准、更高要求,要把学习成果体现在提高思想认识、健全管理制度、全面依法企上来。

（二）各级领导干部要“进班组、进车间”,和一线员工面对面宣讲沟通,要覆盖企业全部岗位、全体员工和现场全体作业人员。9月底前,企业党政主要领导要带头进行1次宣讲,班子其他成员要在分管范围至少开展1次宣讲。要将《习近平总书记关于安全环保质量重要论述摘编》发放到每一个班组（包括相关方）,全员学习、全员贯彻、全员行动。

（三）各级党委要在9月底前召开一次专题民主生活会,要向习近平总书记看齐,围绕思想认识是不是到位、措施是不是过硬、责任是不是得到落实进行学习研讨,要广泛征求基层党组织、一线员工、党员代表对安全环保质量的意见,深入查找是否存在有制度无落实、有执行不到位、有责任不明确等突出问题,要围绕存在的粗放现象、侥幸心理和厌战倾向开展谈心谈话,认真准备对照检查材料和发言提纲,严肃开展批评和自我批评,形成班子和个人整改清单,11月底前完成整改落实。

（四）各级纪委要积极主动接地气。要将行动作为“接地气”的重要内容之一,推动大动员、大清查、大整改的责任落实；通过“动员千遍不如问责一次”的有效措施正风肃纪,推行建立由党委、纪委和分管领导组成的巡查小组,对下一级党组织开展巡查,用组织方式实施逐级监管。

（五）建好“两学一做”联系点。企业要将科级（含）以上党员干部联系点覆盖到班组,对党员提出高一格、严一码的管理要求。10月底前,每一个党支部都要以“讲党性、讲原则、讲纪律才是对企业和员工负责”为主要内容,召开一次组织生活会。

（六）抓好“两带两创”活动。各级党组织要有侧重点的围绕安全环保质量工作开展“两带两创”活动,组织党员带动员工群众学案例、抓分析、查隐患、挂牌立项、限期整改。

（七）行之有效发动群众。10月底前,各企业“安全、

干净”班组竞赛要实现全覆盖,标杆班组、示范班组要高标准、严要求。要广泛开展“党员示范岗”、“安康杯”竞赛、“青安岗”创建等活动,鼓励员工提出合理化建议。要创新与一线员工沟通渠道,通过设立公众号、微信群、热线、邮箱等方式释疑解惑、受理举报。

四、全面大清查的主要内容包括哪些？

答：对安全基础管理19个重点方面进行清查,同时开展安全风险和危险作业评估；对环保基础管理18个重点方面进行问题清查；对质量基础管理10个重点方面进行问题清查；对群众反映强烈的安全环保质量问题进行清查。

五、如何进行全面大清查？

答：全面大清查主要以问题清单梳理为抓手,突出群众查问题,自下而上,层层清查,反复清查,形成全级次员工认可的问题清单；也可以组织专家采用安全环保风险评估、检查表、作业安全分析（JSA）、作业条件危险性分析（LEC）、安全环保现状评价等技术手段；大清查要做到全覆盖,覆盖到常规和临时性活动、工作场所的所有设施、所有进入工作场所的人员（包括相关方）以及每一个设计指标和运行参数的设置和调整。解决“认不清”“想不到”“看不见”的问题,做到应查尽查。

六、全面大清查的内容与已安排的工作是什么关系？

答：今年以来,公司已经安排部署了安全生产大检查、一岗双责任清单、“安全、干净”班组劳动竞赛、承包商安全管控专项行动、“三规两必”保命条款、挂牌上锁、“小散乱污”整治等工作,这些工作要融入到大清查范畴中,同时注入新要求,一要不间断地继续推进,二要作为行动的一部分在行动中提高标准,防止有效的措施半途而废。

七、如何深挖根源？

答：要挖掘问题点的客观原因、管理原因和思想根源。既要关注表面的隐患也要关注根源性问题,由隐患追溯到根源,清查人的思想认识、行为方式；既要关注常规的也要关注深层次的,由关注常规安全防护设施延伸到设计、生产运行参数、工艺变更、施工方案、开采方式、筑坝工艺、设备的本质安全化,由关注生产性隐患延伸到供应、销售、人力资源、物流、服务等。

八、全面大清查阶段要形成什么成果？

答：企业各个职能部门、各个层级要在9月30日前形成第一轮次的《安全问题点清单》（含风险辨识清单、危险作业清单、上锁挂牌清单）、《环保问题点清单》、《质量问题点清单》并公开公示,每月自下而上查问题、自上而下抓整改,至少滚动更新一次；各个板块每月报送一次《重大安全环保质量问题点清单》。鉴于安全事故多因违章行为引起,各企业在梳理安全问题清单的同时,提炼《严重违章行为清单》,打好抓重点和长效管理的基础。问题点要立行立改,立即见效,确保在年底前“四上四下”。

九、如何理解“刚性”整改？

答：首先,各层级大清查发现的问题点要落实“五定”（定责任人、定资金、定期限、定方案、定预案）；其次,问题点的整改坚持做到“四不推”,即个人能整改的不推班组,班组能整改的不推车间（工序）,车间（工序）能整改的不推厂矿,厂矿能整改的不推企业；第三,建立整改倒逼机制,重大隐患的整改建立终身责任追究机制,确保100%无条件整改到位。

十、如何做到彻底整改？

答：一是要做到闭环管理。即所有问题点实施报告、登记、评估、治理、反馈、归零的闭环管理。各实体企业要用好用足安全生产费用政策,优先保障整改费用；确实需要开展的重大质量攻关课题可经过决策程序列入研发经费。重大问题和严重隐患要及时报告板块,由板块安排费用解决。

二是要举一反三。由一个点上的问题扩展到同一类型、同一区域（岗位）、同一生产单元、同一类型企业的问题,小题大做,查反复,反复查,由点带面,通过整改

一项问题,消除一批隐患。

三是要反复查改。大整改实行动态管理,当企业引入新工艺、新设备、新技术、变更运行参数、人员调整、机构重组以及国家安全环保法律法规标准更新时,要再次清查,重新评估整改效果,完善整改措施。

四是要坚持源头治理。企业要着眼长远,优先发展安全风险低的产业,积极推进产业结构调整；地下矿山等高危行业要通过“机械化换人、自动化减人”的手段,用智能制造减少危岗,高危作业场所作业人员在三年内要减少20%；现有电解铝生产企业要在一年内完成物理隔离改造任务,其他生产企业三年内要逐步完成物理隔离改造任务,提升现场的本质安全水平。新建项目设计在满足国家相关要求的基础上,要采用“矿入棚、煤入仓、水零排”等清洁技术降低污染,并按照《关于在投资项目设计文件中增加智能工厂建设专篇的通知》（中铝发字〔2017〕247号文）实现装备自动化、生产可视化、作业流程化、操作标准化。收（并）购企业时要对安全环保开展尽职调查,其达标改造费用应计入收（并）购成本。

十一、整改成果如何固化？

答：通过大整改,现场所有的硬件问题都要整改到位,并全面完善或修订安全环保管理程序、规章制度、操作规程和应急救援预案,做到“不二过”；所有的问题都要深究到人的行为上,并丰富《安全检查表》,建立长效的安全环保质量工作机制。

十二、如何形成《大整改工作》？

答：大整改工作必做到全员参与,坚持“边整改边回头看”。企业各

个职能部门、各个层级要在2018年1月31日前形成第一轮次的《安全环保质量大整改工作报告》并公开公示,以后每月更新一次；各个板块每15天报送一次《安全环保质量大整改工作总结》。

十三、“事前问责”与“事后追责”的“事”指的是什么？

答：“事前问责”是指对违反安全环保质量管理规定但未造成事故的行为进行问责；“事后追责”是指发生安全生产亡责任事故或发生环境、质量事件后对有关责任单位和责任人的追责。这里的事”指的是事故或事件。

十四、如何做到及时问责追责？

答：一是各级党委和行政部门要按照管理权限,对实施问责追责的,要第一时间启动程序,按相关规定从迅速处理；二是各级纪检监察部门要严肃查处安全事故、环保和质量事件背后的失职渎职和腐败问题。要公示问责追责结果,保持高压态势,形成强有力的震慑。

十五、行动三个阶段之间什么关系？

答：三个阶段是一个整体,不能割裂。既要有集中一段时间的动员,集中一段时间的清查,集中一段时间的整改,又要做到边动员、边清查、边整改,三个阶段是一个不断循环反复的过程。

十六、如何做到“班子负责”“领导带头”？

答：班子成员要统一认识、统一行动、统一标准,各自对分管业务的安全负直接领导责任,要按照职责分工亲自带队进行清查,亲自研究整改方案,亲自检查整改效果,推动整改工作自上而下层层加力,同时要积极建言献策；各级负责人负责管辖区域内的清查,每名员工负责属地区域内的清查,安全环保质量部门负责对大清查工作进行指导、监督、通报。各板块、各实体企业要成立一把手任组长的行动领导小组,设立推进工作办公室,明确综合、业务、宣传警示工作负责人,建立每周工作例会制度；各个板块要指导实体企业细化、强化强基固本行动方案,并对企业方案进行审核把关；并建立“领导包保”制度,各级领导干部要包班组、包岗位,保行动效果。

# 華聖鋁業



山西华圣铝业有限公司党委 主管 总第226期 内部资料

党群工作部

主办

2017年09月01日

## 中铝股份部署安全环保质量强基固本行动

8月25日,中铝股份在公司总部召开安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动动员大会,贯彻落实党中央、国务院以及中铝公司关于加强安全环保质量工作重要决策部署。

敖宏要求：一是要按照中铝公司统一安排,全次级、全方位、深层次排查隐患和问题,摸清底数,立行立改,对重大安全环保隐患实行挂牌督办,限期整改。二是要进一步深化班组“安全、干净”劳动竞赛,让设备见本色、卫生无死角、安全无隐患、不做假记录成为一种习惯、一种常态。同时要开好班前会,使其成为安全环保质量教育的前沿阵地和第一道防线。三是要加快建设智能工厂、数字矿山,用智能制造减少高危岗位、高危作业场所和作业人员,本质上保障安全生产。四是中铝股份马上派出督导组深入企业,对工作不力的单位和领导开展事前问责。敖宏特别强调,各实体企业领导干部要深入一线,穿透下去,抓好安全环保质量工作的“最后一公里”,让一线员工动起来、热起来、改起来,真正解决好安全环保“上面热、中间温、下面冷”的怪现象,让管理的效能层层落实。敖宏特别指出,非常时期中铝股份会采取更加严厉的措施,以严肃追责问责来保障强基固本行动取得效果。他说,动员千遍不如问责一次,对发生亡事故的各级相关责任人要严肃处理,同时纪检监察部门还要严肃查处安全事故、环保和质量事件背后的失职渎职和腐败问题。

蒋英刚在总结讲话中指出,此次安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动要首先注重全覆盖,企业辖区范围内都要清查,辖区范围内的员工都要动员。其次要注重整体,不能割裂,要做到边动员、边清查、边整改,还要不断循环反复,最后是要让基层的管理骨干成为行动的参与者、推动者、责任者,充分发挥好班组长、车间主任、工区长的主观能动性。

## 公司党委贯彻落实安全环保质量强基固本行动

本报讯8月30日,公司召开常委会,贯彻落实安全环保质量工作重要决策部署。公司领导薛亮民、徐卫东、金占平、马强、姚向红、柴向奇参加会议。会议由党委书记张俊仓主持。

会议要求,一是抓学习,提高政治站位。各级党组织要把安全环保质量工作纳入“两学一做”学习教育常态化制度化工作,通过多种形式学习各级相关讲话精神。二是抓思想,发挥政治优势。公司两级党组织要组织召开安全环保质量专题民主生活会,发挥政治优势,推动公司安全环保质量和各项管理工作上台阶。三是抓融入,践行“跟我来”要求。要按照“两带两创”项目化的要求,把抓安全环保质量工作纳入“两带两创”的项目中。四是抓问责,确保工作落地。纪委要对安全、环保、质量的强基固本行动开展重点监督,保障强基固本行动的推进效果。五是抓全员,打好“人民战争”。发挥各级党组织、工会、团组织的作用,开展好安全环保质量强基固本行动。六是抓宣传,营造“高、严、全、快”氛围。各级党组织要通过显示屏、黑板报、橱窗做好宣传发动工作,借助微信群、QQ等新媒体宣传到全体员工,提升穿透力。

## 公司各单位组织召开安全环保质量强基固本行动动员会

### 电解厂

8月29日,电解厂召开安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动暨9—12月工作动员会,传达、学习中铝股份安全环保质量强基固本行动动员会精神,对下一步工作进行安排部署。公司领导薛亮民、姚向红应邀参加,分厂领导班子、协管以上干部、班组长代表共60余人参加。

总经理薛亮民提出三点要求,一是回顾过去,不忘初心。电解厂要继续降低交流电耗,改善现场环境,保持员工良好的精神状态。二是干在当下,继续前行。要坚定不移地筑牢四道防线,把安全生产做得更加扎实有效；抓现场、抓设施、抓源头,做好“四治”,改善现场环境；“全员、全过程、全方位”进行质量管理,创造效益。三是展望未来,肩负使命。一争取,两做强,两开拓,实现转型升级、“坐盈保先”,把铝锭综合交流电耗降到12800度/吨铝以下。

解丽丽

### 炭素厂

8月25日下午,炭素厂召开安全环保质量强基固本行动专题会议。分厂班子成员、协管以上人员、两级职能人员和班组长共50余人参加。

会议传达了中铝股份敖宏总裁、蒋英刚副总裁和公司领导薛亮民、徐卫东的讲话精神和要求,并结合炭素厂实际做了部署和安排：一是以车间、班组为单位,逐级将会议精神传达到每一名员工,制定厂、车间实施方案；二是借力党员安全监督岗、安全干净班组竞赛和周二综合检查等活动抓好三个全面的落实；三是实行分厂领导包车间、主管管包班组全覆盖责任制,确保工作落实；四是分厂两级党组织、全体党员干部立即行动起来,按照薛总“高、严、全、快”的要求,扎实有效地推进分厂强基固本专项行动的有序开展,带领干部职工完成好全年各项目标任务,以实际行动迎接党的十九大胜利召开。

陈远

认真学习贯彻落实安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动动员会精神,以优异成绩迎接党的十九大胜利召开。



## 公司召开安全环保质量强基固本行动动员会

本报讯（通讯员 张春安）8月25日,公司在四楼会议室召开安全环保质量“全面大动员、全面大清理、全面大排查”强基固本行动动员大会。公司领导薛亮民、闫国刚、徐卫东、金占平、马强、柴向奇及副处级以上干部、车间负责人40余人参加。

总经理薛亮民就开展好强基固本行动提出三点要求,一是各单位要按照中铝公司的要求和公司的安排部署,沉着、扎实、有序地开展好安全环保质量三方面的各项工作。二是要用“高、严、全、快”四个字落实安全环保质量的强基固本行动。“高”就是要站在党性和政治站位的高度,事关人类文明进步发展的基础,要以“零死亡、零污染、零次品”的理念和标准部署安排安全环保质量工作；“严”就是要做到事前问责、事后追责,用“严”的标准对待安全环保和质量；“全”就是要做到全员、全过程、全覆盖,持续打好“人民战争”,将安全环保质量实施方案写到位,做到车间、工区、班组真正落地；“快”就是行动要快、节奏要快,安全环保质量是公司的底线、红线,要沉着、扎实、有序的做好。三是各单位要按时完成动员行动和方案制定,将安全环保质量强基固本行动作为扎实内功、内提升、两做强生存保障的基础,助推华圣十三五规划落地。

## 公司各单位组织召开安全环保质量强基固本行动动员会

### 营销采购中心

8月25日下午,生产运营中心召开安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动动员会。中心班子成员、协管级以上人员参加。

会议传达了中铝公司安全环保质量强基固本行动的通知和工作计划,学习了敖总、蒋总的讲话精神,通报了第一督导组对公司安全生产大检查督导问题问责建议,并提出三点要求：一是认识,各单位要站在政治高度,认真对待、正确认识、高度重视强基固本行动,将行动抓细抓实,以热情饱满的精神迎接十九大胜利召开；二是落实,各科室、车间做好宣传工作,把三个全面和安全生产大检查结合起来,参照清查表的内容推进工作；班组活动要有记录,每个人学习要有体会；挂靠的领导要下班组督导检查工作；三是整改,安环科制定详细周密的行动方案,各科室参照方案开展工作、查找问题、整改落实。

宁宇宏

（下转第2版）

## 习近平总书记关于安全环保质量重要论述摘编

党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央对安全环保质量工作高度重视。为深入学习习近平总书记重要讲话精神,强化四种意识,提高政治站位,中铝公司组织编制了《习近平总书记关于安全环保质量重要论述摘编》手册,供公司全体员工学习。

### 习近平总书记关于安全生产重要论述摘编

◆人命关天,发展决不能以牺牲人的生命为代价,这要作为一条不可逾越的红线。要牢固树立安全发展理念,始终把人民群众的安全放在第一位。这个观念一定要非常明确、非常强烈、非常坚定。

◆领导干部一定要有忧患意识和戒惧之心。权力和责任是对等的,当干部不要当得那么潇洒,不要幻想当太平官。对各类事故要有所防范,坚决克服现阶段事故“不可避免论”,要经常临事而惧,要有睡不着觉、半夜惊醒的压力,坚持命字在心、严字当头,敢抓敢管、勇于负责,不可有丝毫懈怠。

◆要建立健全“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的安全生产责任体系,切实做到管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全。

◆党委要管大事,发展是大事,安全生产也是大事。  
◆党政一把手必须亲力亲为、亲自动手抓。要坚持最严格的安全生产制度,加大安全生产指标考核权重,实行安全生产和重大事故风险“一票否决”。

◆领导干部抓安全,重视抓、认真抓和不重视抓、不认真抓大不一样。只要大家严于履职、认真抓,就可以把事故发生率和死亡率降到最低程度。

◆大力实施安全发展战略,绝不要带血的GDP。要把安全发展作为科学发展的内在要求和重要保障,把安全生产与转方式、调结构、促发展紧密结合起来,从根本上提高安全发展水平。

◆对责任单位和责任人要打到疼处、痛处,让他们真正痛定思痛、痛改前非,有效防止悲剧重演。造成这么大的损失,如果责任人照样拿高薪、拿高额奖金,还分红,那是不合理的。

◆所有企业都必须认真履行安全生产主体责任,善于发现问题、解决问题,采取有力措施,做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位,把问题解决在基层,把隐患消灭在萌芽状态。

◆要继续开展安全生产大检查,做到“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”。要采用不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同和接待,直奔基层、直插现场,暗查

暗访。要加大隐患整改治理力度,建立安全生产检查工作责任制,实行谁检查、谁签字、谁负责,做到不打折扣、不留死角、不走过场,务必见到成效。

◆要严肃事故调查处理和责任追究,做到“一厂出事故、万厂受教育,一地有隐患、全国受警示”。

◆安全生产要坚持标本兼治、重在治本,建立长效机制,坚持“常、长”二字,经常、长期抓下去。要重视安全生产基层基础工作,从最基础的地方做起,加强和充实基层一线执法力量,做到关口前移、重心下移,力量下沉、保障下倾。要重视研究安全生产深层次问题,加强源头治理,对那些安全风险较大的安全设施,必须在确保安全的前提下加以规划。要加强安全生产基础设施建设,提升安全保障能力。

◆要积极推广应用新技术、新设备、新工艺,高度重视大数据、云计算、物联网、智慧工程等现代信息技术的应用,不断提高安全生产技术装备水平。

◆血的教训极其深刻,必须牢牢记取。各生产单位要强化安全生产第一意识,落实安全生产主体责任,加强安全生产基础能力建设,坚决遏制重特大安全生产事故发生。

◆我们把握安全生产能力不足的问题日益突出,这涉及安全生产理念、制度、体制、机制、管理手段的改革创新。要举一反三,在标准制定、体制机制上认真考虑如何改革和完善。

◆发展是第一要务,安全是第一保障。经济发展新常态下,面对新任务、新形势的严峻挑战,安全生产只能加强、不能削弱。

### 习近平总书记关于环保重要论述摘编

◆绿水青山就是金山银山。  
◆绝不能以牺牲生态环境为代价换取经济的一时发展。

◆必须牢固树立并切实贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念。

◆要充分认识形成绿色发展方式和生活方式的重要性、紧迫性、艰巨性,把推动形成绿色发展方式和生活方式摆在更加突出的位置。

◆坚持节约资源和保护环境的基本国策,坚持节约优先、保护优先、自然恢复为主的方针,更加自觉地推动绿色发展、循环发展、低碳发展。

◆良好生态环境是最公平的公共产品,是最普惠的民生福祉。

内容,确保整改效果;结合“党员安全监督岗”、“青年安全监督”、“协管以上干部接地气”等活动,及时排查现场安全隐患,实现安全环保监督全员覆盖,实现全年安全生产零事故。

薛凯

### 运行维护中心

8月25日,运行维护中心在召开安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动动员会,中心主协管以上人员、机关全体人员及车间安全员参加会议。

会议要求:一是中心领导班子和科室要挂钩班组,并进行明确分配,做到全覆盖、无盲区;二是安全环保质量无申诉,高压铁碗治安全,发现违章操作处罚单位2000元、个人500元;三是单位和员工每发现一次危险源并制定安全措施进行奖励;四是中心与主协管以上人员签定安全、环保、质量、廉洁承诺书,确保三个全面落地生根;五是办公室制定重点岗位、重点部位安全检查清单内容;六是办公楼前公共场所发现一个烟头罚当事人200元,奖励发现人100元;七是各单位把会议精神在及时传达到每位员工,并做好记录;八是各科室要建立履职记录本,要到班组检查落实学习会议精神内容、签字;九是各单位要结合自身工作对“一岗双责”责任清单进行修订。

李俊霞

## 在安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动动员会上的讲话

总经理 薛亮民

安全环保从国家层面看,是入罪的门槛低了,从中铝公司来讲是处罚的力度更大、更严了。大家知道,最近安全环保,尤其是环保,每期环境保护报都在登载违法的环保事件,你说我们在座的每一个同志或华圣任何一个同志因为安全环保问题而上升到某种程度,并因此受到处罚,你说冤不冤,亏不亏?我们一生的奋斗、一生的成长都会失去。尽管如此,就是免一个处长,你能换来职工的一个手指头吗?对我们的员工,他少一个手指头,真的是切肤之痛!所以大家一定要清楚,为什么要严,严的背后,我相信他并不是想处罚谁,把谁免了,发生了大的安全事故、环保事件,葛董事长照样也要去检讨,去低头。所以就是要按照这个理念跟标准去严格对待这三个领域,去做事情。

### 第三个字,“全”。

刚才说了全员、全过程、全覆盖,我们在八月份召开的安委会扩大会议上讲,华圣要继续打好安全环保人民战争就基于此,所以说这次我们一定要按照既定的安排做好工作,包括党员干部亮身份、党员安全监督岗、青年安全文明岗以及女子安全纠察队等。女子安全纠察队要本着宁缺毋滥的原则,招聘愿意做的女同志。我们这么做的目的,就是希望所有的员工都是安全员,都是安全的守护者。

要做到全覆盖,就是要从这次做实施方案就要下决心布置好。前几天安全督导工作召开了中层以上干部会议,也提到有些领域并没有地毯式排查,并没有做到安全环保质量领域全覆盖。比如个别二级单位并没有做出详实的安全检查方案,车间也有这种情况,这能叫全覆盖吗?当然不是。即使有的单位有方案,那也请大家再认真看看自己的方案,是不是该涉及到按照三违、按照安全环保质量这些要素是否都布置齐全了?是否接地气,是否有可操作性?因为从分厂到车间再到班组,不允许用“强调、重视、抓好”等词语,一定要明确怎么抓、谁去抓、抓哪些、抓到什么程度、什么时间完,这才是实际意义上的全覆盖,而不是一句话,安全很重要,大家都去抓。怎么抓?谁去抓?抓到什么程度?抓到什么部位?下去检查就要检查这些,让车间、工区、班组的同志都能清楚地知道怎么做,而不是讲一些原则上的空话。

刚才数总讲,中铝公司不可谓不重视安全,尤其是葛总特别重视。但是他提到,一个是我们所有的安排在层层衰减,就像声音传播一样,从开始到结束不是一个音调,这就是衰减。第二个是降温,上面重视的不得了,很热,但越往下走越降温,到最后,就会觉得老生常谈,不以为然。所以说响亮提出要解决好安全环保质量“最后一公里”,就是要解决落地的问题。从组织管理者角度上,就要告诉大家什么叫落地,既要指出有些事情由谁来做,什么时候做,又要过程监管和指导,使其真正落地,这就解决最后一公里的问题了。因此在安全问题上,需要干部当教练,需要党员跟我来。为什么提出开一次党委组织的安全环保质量民主生活会,就是要先检查一下我们

党领导的党员是否痴心痴肺、真心实意地去做,以此来解决降温、衰减、最后一公里的问题,真正落实到每一个岗位,每一名员工。这次中铝视频会议专门要求班组长、党员代表参会,这也是过去没有的,所以说全员、全覆盖、全过程是要做到这样的程度才叫全,不是今天公司会议开完了,分厂、车间、班组一开就全了,不是这样的。所有的现场都是如此,安全、环保、质量都是如此,每一个地方,只要有设施设备、有人,就有问题的存在。今天在会上作表态发言的华兴赤泥坝的工程师说了,“发现不了问题是最大的问题”!为什么这次中铝安全环保督导组来公司时,我说要借他们的慧眼,就讲这个意思,就是我们需要这样的慧眼,眼要尖,心要细,去现场能看到问题,愿意看到问题,这样我们才可能把我们这些真

正的最后最后一公里做好,真正使得安全落地,真正实现我们倡导的平安华圣、幸福华圣。所以,第三个字就是要在全上下功夫,大家一定要深学悟透,实施方案要写到位,切不可用会议贯彻会议,切不可用文件贯彻文件。

### 最后一个字,“快”。

第一就是行动要快。为什么我们要马上召开会议布置工作,就是要立即行动。凡事要趁热打铁,要抓住机会。我们讲,好多事情要以快制胜,毛泽东四渡赤水,就是因为 he 兵贵神速,就是因为快,蒋介石国民党根本就想不到,200多公里的山路,大雨滂沱,泥泞路滑,他想着只要提前半个小时,肯定抢渡赤水河没问题。我们平时工作中有太多这们的例子。什么是创新,就是你走在前面,比别人快,创新的点子、创新的成果就出来了。华圣当前凡事都要求快,十三五规划目标的确保我们感到很期待。我们敢说4毛钱电价能盈利,如果我们部署落地不靠大家快行动抓紧能干行吗?最近物流收废铝感觉压力大,如果上半年我们收回来1万吨,现在就有3000万的利润,因为铝价涨了3000块,所以我说,第一个是行动要快。

第二是节奏要快,就是干什么事情不要拖泥带水,要利利索索。葛总讲了多少次了,在中铝可能没人陌生。其实我们生活过程也是这样的,为啥在深圳、上海、北京工作感觉累呢,因为他节奏很快。为什么在成都就很休闲呢?看看北京、上海、深圳是怎么创业干事的,成都的人民在干嘛,满足于一天10块钱的麻将,满足于一天一壶茶,他们的生活方式不一样。这样的慢节奏在我们华圣不行,我们要生产,要实现发展,节奏不快能行吗?在节奏快的情况下,我们的安全环保质量就是底线,就是红线。所以对待安全环保的问题,要说“安全无败诉”,即使做得不对,安环人员说的也得去照着办。现在我们再提出“环保无申诉”,就是叫怎么做就去怎么做。现在把质量也放在这个议程上了,下一步我们自己要搞深加工,要搞合金化,我们的两做强无不渗透着对质量的要求,碳渣达到5公斤的时候,想想是什么水平,可以说是国际标准。我们要搞合金化双十加三,你有没有好的原铝液质量,我们的双十加三能做好吗?做不好!所以我们不是就说就安全论安全,就环保谈环保,就质量谈质量,它是要给我们华圣的生存和发展练好基本功。中铝公司今年明确提出强基固本,它与我们曾经做的双基管理、内提升和现在的两做强,不都是异曲同工吗?而且,做好安全环保质量最体现功底的,这个就是基础,能把安全环保质量做的滴水不漏,做实做好,真的是安全无事故、环保无事件、质量无次品,那才是真功夫。企业的生存发展,可能有些事情我们左右不了,但这些都掌握在我们手中,我们不能败在自己的手上。

同时我还要讲,对这次中铝公司开展的安全环保质量全面大动员、全面大清查、全面大整改活动,华圣人不要心浮气躁,按我们既定的安排一步一步一个脚印,扎扎实实地做好我们每一件事,我最不希望外面只要有音乐大家都跟着走,一定要按照自己的节奏、音频、步伐去扎实做好自己的事情,把所有外界的要求借其外力强内功,而不是改变已有的正确的做法,哪些地方我们没有想到、认识不高的,加以完善、加以充实,但总基调、既定的部署安排不能变!就像我们开车,一紧张、一乱肯定出事,只要按照自己的技术,按照交通规则沉着去开,一般就不会发生交通事故。所以说一定要消化悟透总部为什么要做,我们要用什么样的态度去做,一定要扎实,要有序。

### 三、按时完成动员行动和方案制订。

各单位一定要在29日之前完成本单位的实施方案和细则。在上次领导下班组参加安全警示会的基础上,真正意义上以班组为主角,领导参加,与大家共同做、做细安全环保质量三个方面的全面大动员、全面大清查、全面大整改行动。28号之前要动员到岗位。我并不倡导大家“5+2,白+黑”,但特殊情况特殊对待,各单位不能因为周末而耽误工作,一定要借这次东风将安全环保质量作为我们扎实内功、内提升、两做强生存保障的基础,按照既定的方案做好,助推华圣十三五规划落地。

拜托大家!

(上接第1版)

### 营销采购中心

8月25日下午,营销采购中心召开“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动动员会,中心协管以上人员参加。

会上传达了中铝股份及薛总在安全环保质量强基固本行动动员会的讲话精神,要求中心全体人员通过内部会议、OA系统、微信等方式,认真学习,广泛宣传;将“高、严、全、快”四个字落到实处,做到工亡事故为零,环保事故为零,质量事故为零;制定中心安全环保质量强基固本方案,严格按照进度落实,将该项工作与绩效考核挂钩。

解梅

### 物资配送中心

8月25日下午,物资配送中心召开安全环保质量“全面大动员、全面大清查、全面大整改”强基固本行动动员会,班子成员、协管以上干部及全体班组长参加会议。

会议要求,各单位要将文件精神传达至每位员工,按照“安全一岗双责”要求,落实安全责任,做好学习记录;以中铝督导组问题反馈专项整改为契机,各单位再次进行自查,举一反三,制定具体的整改方案,明确整改时间、整改措施、责任人、整改结果等

## 中国铝业公司核心安全理念

一切风险皆可控制,一切事故皆可预防。

## 中国铝业公司 辅助安全理念

- ◆管工作必须管安全,管安全必须管行为;
- ◆培训不到位是最大的隐患;
- ◆一岗双责,清单到人;
- ◆安全投入大有回报;
- ◆做人做事都要安全、干净;
- ◆事故、事件、隐患要追源;
- ◆点、线、面立体全员管理;
- ◆风险分级管控是首要任务;
- ◆安全保护人,文化铸灵魂。



## 中国铝业公司核心安全理念

一切风险皆可控制,一切事故皆可预防。

## 中国铝业公司 辅助安全理念

- ◆管工作必须管安全,管安全必须管行为;
- ◆培训不到位是最大的隐患;
- ◆一岗双责,清单到人;
- ◆安全投入大有回报;
- ◆做人做事都要安全、干净;
- ◆事故、事件、隐患要追源;
- ◆点、线、面立体全员管理;
- ◆风险分级管控是首要任务;
- ◆安全保护人,文化铸灵魂。